

NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND
ACTIVITEITENVERSLAG
2003



ZOETERMEER, JUNI 2004

INHOUD

	<i>pagina</i>
1. INLEIDING	5
2. AANDACHTSGEBIED PLANNING EN VERANTWOORDING	5
3. AANDACHTSGEBIED FINANCIËN	6
4. AANDACHTSGEBIED TUCHTRECHTSPRAAK EN ARBITRAGE	6
5. AANDACHTSGEBIED REGLEMENTEN	6
6. AANDACHTSGEBIED BUREAU EN PERSONEELSBELEID	7
7. BELEIDSTERREIN VRIJWILLIGERSBELEID	8
8. AANDACHTSGEBIED PUBLIC RELATIONS EN MARKETING	9
9. BELEIDSTERREIN LEDENWERVING EN LEDENBEHOUD	9
10. BELEIDSTERREIN DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING	11
11. BELEIDSTERREIN VERENIGINGSONDERSTEUNING	14
12. BELEIDSTERREIN TOPSPORT	15
13. BELEIDSTERREIN WEDSTRIJDSPORT	25
14. AANDACHTSGEBIED SCHEIDSRECHTERSZAKEN	30
15. AANDACHTSGEBIED SPORTMEDISCHE ZAKEN	31
16. PROJECT SLEDGEHOCKEY	32
17. PROJECT ORGANISATIE 2003 EURO ICE HOCKEY CHALLENGE-TOERNOOI ZOETERMEER	32
18. PROJECT ORGANISATIE HOCKEY DEVELOPMENT CAMP	33
19. TERUGBLIK OP DE AFGELOPEN BELEIDSPERIODE	33
BIJLAGE: BESTUURDERS EN MEDEWERKERS NIJB IN 2003	35

1. INLEIDING

In het najaar van 1998 is het integrale beleidsplan 1999-2003 van de Nederlandse IJshockey Bond (NIJB) gereed gekomen. In het najaar van 2000 is het topsportbeleidsplan *De uitdaging aanvaard* voor de jaren 2000-2006 vastgesteld. De daar beschreven plannen op het gebied van talentontwikkeling zijn nader uitgewerkt in het projectplan *Talent 2000+*. Het jaarplan 2003 was de concretisering van het beleid uit de genoemde plannen. In dit activiteitenverslag over 2003 zijn per aandachtsgebied of beleidsterrein telkens de geplande activiteiten uit het jaarplan 2003 weergegeven. Vervolgens worden de gerealiseerde activiteiten gepresenteerd en vindt een evaluatie plaats. Voor de financiële verslaglegging over 2003 wordt verwezen naar de jaarrekening. Voor wat betreft het integrale beleidsplan was 2003 het laatste jaar van de beleidscyclus, de laatste paragraaf van dit verslag - *Terugblik op de afgelopen beleidsperiode* - staat daar bij stil.

2. AANDACHTSGEBIED PLANNING EN VERANTWOORDING

Geplande activiteiten in 2003

- (verdere) ontwikkeling van *Werkboek NIJB* (systeem om activiteiten van betaalde en niet-betaalde 'uitvoerders' vast te leggen en te volgen) (hele jaar);
- opstellen activiteitenverslag 2002 (januari-maart);
- opstellen jaarrekening 2002 (januari-maart);
- opstellen diverse seizoenverslagen 2002-2003 (april-augustus);
- opstellen jaarplan 2004 (mei-september);
- opstellen begroting 2004 (mei-september);
- tussentijdse evaluatie 2003 (maart-mei);
- opstellen (integraal) beleidsplan 2004-2008 of breedtesportbeleidsplan 2004-2008 (januari-september);
- opstellen sportmedisch beleidsplan (januari-augustus).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Het activiteitenverslag 2002, de jaarrekening 2002, de diverse seizoenverslagen 2002-2003, een (integraal) beleidsplan 2004-2008, het jaarplan 2004 en de begroting 2004 zijn opgesteld. De tussentijdse evaluatie 2003 heeft plaatsgevonden in combinatie met het opmaken van de halfjaarcijfers (zie ook paragraaf 3).

Evaluatie 2003

In november 2002 is besloten om een besturingsmodel waarbij ook bestuurders uitvoerende taken tot zich zouden nemen, niet verder in te voeren. Vandaar dat ook de (verdere) ontwikkeling van *Werkboek NIJB* - opgezet om activiteiten van betaalde en niet-betaalde uitvoerders vast te leggen, af te stemmen en te volgen - is gestaakt. Het is niet gelukt een sportmedisch beleidsplan op te stellen.

Het opmaken van de jaarrekening (2002) conform de matrix van de ISB/V Sport is beter gegaan dan de vorige keer. In een evaluatie met een medewerker van NOC*NSF is eigenlijk maar één klein verbeterpunt naar voren gekomen.

Het integraal beleidsplan 2004-2006 is zowel gericht op de NIJB als organisatie als op de beleidsterreinen die de NIJB tot zijn kernactiviteiten rekent. De looptijd van 2004 tot en met 2006 - anders dan tot en met 2008, zoals ten tijde van het opstellen van het jaarplan 2003 - is in eerste instantie gekozen omdat het huidige topsportbeleidsplan van de NIJB ook die einddatum heeft. Later kwam daar de inschatting bij dat een periode van drie jaar genoeg moet zijn om duidelijkheid te verkrijgen over de subsidies van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, over mogelijke compensatie van kortingen op die subsidies vanuit de 'lotto-gelden' en over de mogelijkheden om meer middelen te halen uit

bestaande en/of nieuwe financieringsbronnen. Het is de ambitie van de NIJB om het ingezette topsportbeleid zoals beschreven in het huidige topsportbeleidsplan de komende drie jaar te continueren. Voor wat betreft topsport grijpt het integrale beleidsplan dan ook terug op het topsportbeleidsplan. Voor wat betreft de NIJB als organisatie en voor wat betreft de beleidsterreinen wedstrijd sport, kaderbeleid en dienstverlening aan verenigingen zijn de lijnen opnieuw uitgestippeld.

Op de algemene ledenvergadering van november 2003 is besloten om voortaan de leden alleen nog een activiteitenverslag over een kalenderjaar voor te leggen. De seizoenverslagen komen te vervallen. Het merendeel van de informatie die in seizoenverslagen stond - team- en individuele statistieken van de diverse competities en van de nationale teams - is 24 uur per dag terug te vinden op de website nijb.nl. Veel andere informatie stond altijd ook al in het activiteiten(jaar)verslag.

3. AANDACHTSGEBIED FINANCIËN

Geplande activiteiten in 2003

- verdere ontwikkeling van management informatie systeem (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Er is een model ontwikkeld om aan de hand van kwartaalcijfers een prognose voor het lopende kalenderjaar te maken. Er zijn prognoses per 30 juni en per 30 september gemaakt.

Evaluatie 2003

Door de gemaakte prognoses kon twee keer worden bijgestuurd en is een dreigend fors verlies omgebogen in een bescheiden verlies. In 2003 is besloten om vanaf 2004 het uitbestede deel van de financiële administratie te verplaatsen naar de hockeybond (KNHB). Dit mede als een *pilot* in het kader van de ontwikkelingen rond het Huis van de Sport.

4. AANDACHTSGEBIED TUCHTRECHTSPRAAK EN ARBITRAGE

Geplande activiteiten in 2003

- evaluatie van de procedures via website nijb.nl en eventueel aanpassing daarvan (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Het gedeelte van de tuchtrechtspreek - met name de standaardafdoening - dat al eerder via de website liep, is op kleine punten aangepast.

Evaluatie 2003

Het was ook de bedoeling om (een groter deel van) de procedure van zaken die niet met de standaardafdoening worden afgedaan, via de website te laten lopen. Door een vertraging met betrekking tot het *online* scheidsrechtersrapport is dat een jaar uitgesteld.

5. AANDACHTSGEBIED REGLEMENTEN

Geplande activiteiten in 2003

- *up-to-date* houden van NIJB-reglementen (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Tijdens de ALV in november 2003 zijn de volgende reglementen aangepast:

- het huishoudelijk reglement;
- het sportreglement;

- het dopingreglement.

Daarnaast is het IHN-sportreglement aangepast, zijn nieuwe bijlagen bij het NIJB-sportreglement opgesteld en zijn bestaande bijlagen gewijzigd.

Evaluatie 2003

In het huishoudelijk reglement is een 'lek' met betrekking tot de verantwoordelijkheid bij de organisatie van wedstrijden gedicht. In het NIJB-sportreglement en de bijlagen zijn beperkte aanpassingen gemaakt in verband met veranderingen in de competitiepraktijk. Het IHN-sportreglement is grondig aangepast. Het dopingreglement is ingrijpend gewijzigd en is 'WADA-proof' geworden. Overigens is besloten het vernieuwde dopingreglement pas per 1 juli 2004 in te laten gaan.

6. AANDACHTSGEBIED BUREAU EN PERSONEELSBELEID

Doelstelling integraal beleidsplan 1999-2003

De NIJB wil een goed werkgever zijn en de voorwaarden creëren voor een professionele bedrijfsvoering.

Geplande activiteiten in 2003

- evaluatie van de invoering van het nieuwe personeelsplan (maart-mei).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Personele bezetting bondsbureau 2003

Directeur, Henk Hille (1,0 fte)

Directiesecretaresse, Wilma Olijhoek (1,0 fte)

Sportcoördinator, Hans van Rijssel (1,0 fte) (vanaf februari)

Administratief medewerker, Liesbeth Olijhoek (0,1 fte)

De NIJB heeft de ontwikkelingen met betrekking tot het Huis van de Sport op de voet gevolgd. Het NIJB-bonds-bureau gaat vooralsnog niet 'fysiek over', maar heeft een intentieverklaring ondertekend met betrekking tot samenwerking op de gebieden financiële administratie en personeelszaken, salarisadministratie en arbobeleid. Ook is de NIJB zeer geïnteresseerd om op de beleidsterreinen deskundigheidsbevordering (opleidingen) en verenigingsondersteuning samen te werken.

Evaluatie 2003

Reeds in november 2002 is besloten om een nieuw besturingsmodel en het daarmee samenhangende nieuwe personeelsplan, niet verder in te voeren. In februari 2003 is het bondsbureau versterkt met een fulltime sportcoördinator. De NIJB zal - mede in het licht van de bezuinigingen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport - verder geen nieuw personeel aannemen. Na de ingrijpende implementaties van de (*webbased*) *online* competitieadministratie en ledenadministratie in 2001 en 2002, zijn in 2003 een aantal belangrijke punten op de i gezet. Zo is het gelukt om een week na afsluiting van de (her)aanmelding van individuele leden door de verenigingen, de NIJB-paspoorten gereed te hebben. Ook is hard gewerkt om - in het kader van dienstverlening aan de verenigingen - de informatievoorziening via *nijb.nl* nog verder uit te breiden. De implementatie van de volgende toepassingen staat nog voor 2004 op het programma:

- automatische controle op speelgerechtigdheid;
- scheidsrechtersaanwijzingen;

- scheidsrechtersrapporten;
- automatische procedure nationale transfers.

7. BELEIDSTERREIN VRIJWILLIGERSBELEID

Doelstelling integraal beleidsplan 1999-2003

De NIJB wil de onmisbare vrijwilligers onder meer via scholing en begeleiding, van maximaal nut laten zijn voor de NIJB en maximale voldoening voor zichzelf laten ervaren.

Geplande activiteiten in 2003

- evaluatie functiebeschrijvingen begeleiders van nationale teams (maart-mei);
- scholing van begeleiders nationale teams via *Ice Hockey 2000*-kampen (in februari en in oktober/november);
- evaluatie van de werkwijze waarbij vrijwilligers (o.a. bondsbestuursleden) een aantal kernactiviteiten uitvoeren (maart-mei).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

De sportcoördinator heeft samen met een aantal ervaren teammanagers een aanvang gemaakt met het opstellen van functiebeschrijvingen voor begeleiders van nationale teams. Tijdens vier IIHF *Hockey Development Camps* zijn coaches, teammanagers en *equipment managers* van nationale (junioren)teams bijgeschoold. Tijdens de twee kampen in november zijn ook begeleiders uitgezonden die normaal niet bij de betreffende leeftijdscategorieën actief zijn en ook begeleiders die in het geheel (nog) niet bij het nationale teamprogramma zijn betrokken.

<i>Vrijwilligers Nederlandse IJshockey Bond</i>			
	<i>Vrouwen</i>	<i>Mannen</i>	<i>Totaal</i>
	<i>2003</i>	<i>2003</i>	<i>2003</i>
<i>Landelijk niveau (besturen en commissies)</i>	9	53	62
<i>Besturen verenigingsniveau ijshockey</i>	29	107	136
<i>Besturen verenigingsniveau inlinehockey</i>	20	70	90
<i>Begeleiders nationale teams (ijshockey)*</i>	1	17	18
<i>Scheidsrechters ijshockey (ijshockey)</i>	15	116	131
<i>Totaal</i>	74	363	437

* *Exclusief trainers/coaches*

Evaluatie 2003

Met het besluit om het nieuwe besturingsmodel niet in te voeren, is een werkwijze waarbij onder andere bondsbestuursleden een aantal kernactiviteiten uitvoeren van de baan. Door de perikelen rond de vorige (top)sportcoördinator is het opstellen van functiebeschrijvingen voor begeleiders van nationale teams vertraagd. Evaluatie van die beschrijvingen zal op zijn vroegst in de tweede helft van 2004 plaatsvinden. De *Hockey Development Camps* zijn een

groot succes, niet alleen voor spelers, coaches en scheidsrechters, maar ook voor teammanagers en *equipment managers*. Door ook anderen dan vaste nationale teambegeleiders aan de kampen deel te laten nemen, wordt kennis breder verspreid en ontstaat tevens een bredere basis voor het rekruteren van nieuwe nationale teambegeleiders (zie ook paragraaf 10).

8. AANDACHTSGEBIED PUBLIC RELATIONS EN MARKETING

Geplande activiteiten in 2003

- *sponsorfinding* op basis van nieuw ontwikkelde strategie (hele jaar);
- vermarkten All Star-wedstrijd seizoen 2003-2004 (augustus-november);
- vermarkten bekerfinale 2004 (oktober-december);
- verder verbeteren informatievoorziening via de website nijb.nl (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Sponsorfinding voor de bekerfinale 2003 was uitbesteed aan het sportmarketingbedrijf TripleDouble Sport Support. De sponsorfinding voor het *Euro Ice Hockey Challenge*-toernooi in Zoetermeer (september, 2003) en voor de bekerfinale 2004 is verricht door Apex Evenement & Sport-management. Sinds het begin van 2003 zijn alle NIJB-reglementen op de website nijb.nl in te zien. Met ingang van seizoen 2003-2004 is het *online* wedstrijdformulier in alle competities ingevoerd. De presentatie van de nationale teampagina's is verbeterd en er is een geschiedenis-pagina ontwikkeld.

Evaluatie 2003

In mei 2003 kreeg de NIJB de kans om een volwaardig deelnemer aan de *Euro Ice Hockey Challenge* (EIHC) te worden. Dit betekende de organisatie van een EIHC-toernooi in Zoetermeer in het internationale weekeinde in augustus-september. Maar ook deelname aan dergelijke toernooien in de andere internationale weekeinden (november, december en februari). Hierdoor was het niet mogelijk een All Star-wedstrijd te organiseren. De opbrengst van de boardingreclame voor de bekerfinale 2003 viel enigszins tegen, de in tijd beperkte aandacht van de NOS van de afgelopen jaren zal daar debet aan zijn. Gezien de korte voorbereiding waren de sponsoropbrengsten voor het EIHC-toernooi Zoetermeer naar tevredenheid. Het was jammer dat de NOS geen aandacht aan dit evenement kon besteden, zeker de wedstrijden tegen Denemarken en Noorwegen hadden dat verdiend. Wel was er een succesvolle sponsordag en heeft een dergelijk evenement zeker toekomst in Nederland. Ook Apex, het nieuwe sportmarketingbedrijf waarmee de NIJB in zee is gegaan, had moeite om voor de bekerfinale 2004 een goede reclameopbrengst te genereren. Wellicht dat door de zeer uitgebreide aandacht voor dit evenement (januari 2004), de volgende edities van het bekerfinaleweekeinde in dit opzicht meer succesvol zijn te maken. Doordat nu van alle competities (inclusief jeugd) de spelersstatistieken beschikbaar zijn, is het aantal bezoekers van de site nijb.nl flink toegenomen. Tijdens het afgelopen ijshockeyseizoen kwamen wekelijks circa 4.500 bezoekers - dat waren er 3.000.

9. BELEIDSTERREIN LEDENWERVING EN LEDENBEHOUD

Doelstelling integraal beleidsplan 1999-2003

De NIJB wil in 2000 in totaal 10.000 ijs- en inlinehockeyleden tellen, die zijn verenigd in tenminste 70 verenigingen met een zodanige spreiding over Nederland, dat de sporten overal binnen redelijke afstand bereikbaar zijn.

Geplande activiteiten in 2003

- activiteiten op dit terrein onderbrengen bij beleidsterrein verenigingsondersteuning (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

<i>Ledenaantallen NIJB</i>									
	<i>Vrouwen</i>			<i>Mannen</i>			<i>Totaal</i>		
	<i>2003</i>	<i>2002</i>	<i>2001</i>	<i>2003</i>	<i>2002</i>	<i>2001</i>	<i>2003</i>	<i>2002</i>	<i>2001</i>
<i>Tot 18 jaar</i>	97	86	121	1371	1455	1800	1468	1541	1921
<i>Vanaf 18 jaar</i>	225	489	511	2421	3812	4339	2646	4301	4850
<i>Totaal</i>	322	575	632	3792	5267	6139	4114	5842	6771

<i>Aantallen verenigingen NIJB</i>					
	<i>2003</i>	<i>2002</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
<i>IJshockeyclubs</i>	13	13	12	14	15
<i>'Losse' recreatieteams</i>	21	22	24	25	28
<i>Inlinehockeyclubs</i>	18	21	23	21	20
<i>Totaal</i>	52	56	59	60	63

Een laagdrempelige recreatiecompetitie met voornamelijk spelers die op latere leeftijd met de ijshockeysport zijn begonnen, is met ingang van het seizoen 2003-2004 van start gegaan (de *Adult Recreational Hockey League* ARHL). Met de *National Student Hockey League* (NSHL) zijn (opnieuw) contacten gelegd. In de eerste helft van 2004 wordt gesproken over een mogelijke samenwerking met ingang van het seizoen 2004-2005.

In 2003 waren bij de NIJB 4114 leden geregistreerd: 1371 jongens, 2421 mannen, 97 meisjes en 225 vrouwen. De inlinehockeyleden zijn in deze getallen opgenomen: hun aantal bedroeg 1012 in 2003 (433 jongens, 491 mannen, 38 meisjes en 50 vrouwen). In 2002 was het totaal aantal inlinehockeyers 989, in 2001 1204.

In 2003 waren bij de NIJB 13 ijshockeyverenigingen aangesloten. De clubs bevinden zich in Amsterdam, Den Haag, Dordrecht, Eindhoven, Geleen, Groningen, Heerenveen, 's-Hertogenbosch, Leiden, Nijmegen, Tilburg, Utrecht en Zoetermeer. (In een aantal plaatsen zijn de activiteiten op het gebied van top(club)ijshockey in een aparte stichting ondergebracht en het komt voor dat een dergelijke stichting dan ook apart lid is van de NIJB. Hier is een dergelijke constructie echter als één ijshockeyclub geteld.) Naast de genoemde ijshockeyclubs zijn 21 'losse' recreatieteams als contractant aan de NIJB verbonden.

In 2003 waren bij de afdeling InlineHockey Nederland (IHN) 18 inlinehockeyclubs

aangesloten. Deze bevinden zich in Amsterdam, Apeldoorn, Bilthoven, Boxtel, Culemborg, Den Haag (2), Eindhoven, 's-Hertogenbosch, Rotterdam, Spanbroek, Tilburg (3), Utrecht, Waalwijk, Winschoten en Zoetermeer.

Evaluatie 2003

Het onderbrengen van activiteiten op het gebied van ledenwerving en ledenbehoud bij beleidsterrein verenigingsondersteuning heeft niet plaatsgevonden.

Met 4114 leden in 2003 is het totale ledenaantal van de NIJB ten opzichte van 2002 gedaald (toen was het totaal 5842: een daling van 1728). Deze daling is voor het overgrote deel het gevolg van het feit dat ijshockeyclubs in 2003 niet meer hun donateurs en supporters (collectief) bij de NIJB hebben aangemeld. In 2002 werden zo nog 1582 leden geregistreerd. Deze registratie stond al een aantal jaren onder druk; het was voor de NIJB niet altijd eenvoudig de clubs hiertoe te bewegen. Nu dat de op ledenaantallen gebaseerde subsidie van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport voor algemeen functioneren is komen te vervallen, is uit pragmatisch oogpunt besloten de beschikbare tijd en energie meer in de registratie actieve ijshockeys te gaan steken - er zijn nog steeds 'wilde' teams en 'wilde' competities - alsmede in de werving van nieuwe *actieve* leden. De overige daling is mogelijk het gevolg van het (opnieuw) afscheiden van een aantal recreatieteams. Uit het feit dat het aantal jeugdteams dat aan competities meedoet gelijk is gebleven (zie paragraaf 13), kan de voorzichtige conclusie worden getrokken dat het aantal actieve jeugdleden stabiel is gebleven.

Het aantal van 13 ijshockeyclubs dat eind 2003 actief is op het gebied van zowel jeugd- als een senioren-ijshockey, is gelijk aan dat in 2002. Tien van deze clubs zijn actief in de Super Liga en/of de Eerste divisie, drie hebben alleen een (recreatie)team in één van de zogenoemde regiocompetities. Naast de 13 genoemde clubs zijn er eind 2003 21 ijshockeyverenigingen die alleen als 'los' team in de 'recreatie'-competitie uitkomen. Het aantal inlinehockeyclubs ging van 21 in 2002 naar 18 in 2003. Als we de 'losse' recreatieteams als verenigingen tellen, hetgeen gezien de wijze waarop zij functioneren zeker verdedigbaar is, dan komt het totaal aantal ijshockey- en inlinehockeyverenigingen in 2003 op 52.

In de eerdere activiteitenverslagen is al geconcludeerd dat de doelstelling uit integraal beleidsplan 1999-2003 - 10.000 leden en 70 verenigingen - niet is gehaald. De verwachting is dat het aantal inlinehockeyclubs en -leden de komende jaren nog kan toenemen, maar deze eventuele toename zal vanaf eind 2004 buiten de NIJB plaatsvinden. Dan maakt IHN de overstap naar Skate Bond Nederland.

Een toename van het aantal ijshockeyclubs is mogelijk wanneer het lukt op de ijsbanen in Alkmaar, Breda, Enschede en Leeuwarden (weer) jeugdverenigingen te realiseren. De ijsbanen in Alkmaar en Breda moeten dan wel worden aangepast. Ook is verdere groei mogelijk als er nieuwe ijsbanen bij komen. Bij een aantal bestaande succesvolle ijshockeyclubs is, met het huidige beschikbare ijs, toename van het aantal leden nauwelijks meer mogelijk, maar bij andere clubs blijft ledengroei een belangrijk doel. Clubs en bond moeten daar de komende jaren aan blijven werken.

10. BELEIDSTERREIN DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING

Geplande activiteiten in 2003

- invoeren van de in samenwerking met NOC*NSF ontwikkelde c.q. te ontwikkelen werkwijze waarbij derden actief zijn op het organisatorische vlak alsmede op het uitvoerende vlak daar waar het de overdracht van niet-sportspecifieke kennis betreft (hierbij wordt gedacht aan samenwerking met c.q. uitbesteding aan opleidingsinstituten, andere sportbonden, provinciale sportraden en/of anderen) (hele jaar);
- bijscholing van coaches nationale teams via coachplatform en *Ice Hockey 2000-*

- programma (hele jaar);
- bijscholing scheidsrechters via *Ice Hockey 2000*-programma en door scheidsrechters-commissie (hele jaar).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Tijdens vier regionale IIHF *Hockey Development Camps* (HDC's) - in Italië, Nederland en twee keer in Noorwegen - zijn zeven coaches en zeven andere teambegeleiders van nationale (junioren)teams en tien jonge scheidsrechters bijgeschoold. Tijdens de twee kampen in november zijn ook coaches en andere teambegeleiders uitgezonden die normaal niet bij de betreffende leeftijdscategorieën actief zijn en ook begeleiders die in het geheel (nog) niet bij het nationale teamprogramma zijn betrokken. Vanuit Nederland hebben in de zomer van 2003 twee coaches (waaronder de bondscoach van het nationale mannenteam), de sportcoördinator, één scheidsrechter en vijf anderen deelgenomen aan het tweejaarlijkse 'wereldwijde' IIHF HDC in Finland (met meer dan 400 deelnemers uit 51 landen). (In de onderstaande overzichten van de vijf HDC's zijn de Nederlandse spelers niet opgenomen.)

Regionaal U16 HDC Eindhoven (februari)

<i>Peter van Ierland</i>	<i>coach</i>
<i>Alexander Jacobs</i>	<i>coach</i>
<i>Boet Patinama</i>	<i>teammanager</i>
<i>Harrie Staats</i>	<i>equipment manager</i>
<i>Raymond Bergen (Almere)</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Nynke Dam (Heerenveen)</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Vincent Janssen (Maarssen)</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Wout Wouters (Arnhem)</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Danny Jurgens</i>	<i>National Association (NA) goalie coach</i>
<i>Arnoud van Berkel</i>	<i>NA referee instructor</i>

Tijdens het U16 HDC in Eindhoven heeft de NIJB een bijscholingsdag voor Nederlandse clubbestuurders, clubcoaches en clubscheidsrechters georganiseerd. Vertegenwoordigers van de IIHF zijn daarbij als docent ingezet.

Regionaal U17 HDC Gjøvik, Noorwegen (februari)

<i>Henry Stoer</i>	<i>coach</i>
<i>Johan Stoer</i>	<i>coach</i>
<i>Jack Ham</i>	<i>teammanager</i>
<i>Dick Wilbers</i>	<i>equipment manager</i>
<i>Arjan Eier (Heerenveen)</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Jos Korte (Groningen)</i>	<i>scheidsrechter</i>

'Wereldwijd' U16 HDC Vierumäki, Finland (juli)

<i>Theo van Gerwen</i>	<i>NA coach instructor</i>
<i>Hans van Rijssel</i>	<i>NA Learn to Play instructor</i>
<i>Guus Sijmons</i>	<i>NA referee instructor</i>
<i>Manuel Sanchez Horneros</i>	<i>NA medical officer</i>
<i>Alexander Jacobs</i>	<i>coach</i>
<i>Harrie Kolen</i>	<i>equipment manager</i>
<i>Joep Meijsen</i>	<i>PR & media manager</i>
<i>Dennis Fredriks</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Arnoud van Berkel</i>	<i>IIHF referee instructor (!)</i>

Regionaal U16 HDC Kongsbergen, Noorwegen (november)

<i>Hans Marcelis</i>	<i>coach</i>
<i>Boet Pattinama</i>	<i>teammanager</i>
<i>Harrie Staats</i>	<i>equipment manager</i>
<i>Geert van der Meulen</i>	<i>PR & media manager</i>
<i>Jeffrey van der Meulen (Heerenveen)</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Eric de Witte (Eindhoven)</i>	<i>scheidsrechter</i>

Regionaal U17 HDC Vipiteno, Italië (november)

<i>Danny Jurgens</i>	<i>coach</i>
<i>Risto Mollen</i>	<i>coach</i>
<i>Louis Maas</i>	<i>teammanager</i>
<i>Maurice de Locht</i>	<i>equipment manager</i>
<i>Hub van Grinsven (Geleen)</i>	<i>scheidsrechter</i>
<i>Louis Robbe (Tilburg)</i>	<i>scheidsrechter</i>

De coach Alexander Jacobs en de goalie coach Danny Jurgens hebben op uitnodiging van de Tsjechische bond in juni een stage gelopen tijdens een trainingskamp van Tsjechische juniorensselecties.

In juli deed Debby Hengst mee aan een USA *development camp* voor vrouwelijke scheidsrechters in de Verenigde Staten. In diezelfde maand ging Roger van der Waarden naar een scheidsrechterstrainingkamp van de Duitse profcompetitie DEL. In november 2003 nam de voorzitter van de scheidsrechterscommissie Arnoud van Berkel in Zürich, Zwitserland deel aan een bijscholing van IIHF voor supervisor/instructeur.

Het coachplatform is in 2003 vijf keer bij elkaar gekomen. Tijdens het coachplatform is de (nieuwe) sportcoördinator met een aantal coaches aan de opleiding *Coach Level 1* gestart. Voor de overige coaches zijn de betreffende modules - onder andere jaarplanning en ijshockeytactiek - in het kader van bijscholing behandeld. Docenten waren de bondscoach van het nationale mannenteam, de sportcoördinator, twee bondscoaches van nationale juniorenteams en de bondscoach van Denemarken (tijdens het EIHC-toernooi in Zoetermeer).

Op het CIOS in Heerenveen is in het najaar van 2003 een ijshockeytrainer/coach-opleiding van start gegaan.

In Dordrecht, Eindhoven, Geleen, Groningen en Leiden heeft de scheidsrechterscommissie opleidingsactiviteiten verzorgd voor clubscheidsrechters. In Amsterdam, Groningen, Den Haag, Tilburg en Utrecht zijn (regionale) opleidingen voor beginnende bondsscheidsrechters gegeven. In Tilburg en Dordrecht zijn landelijke bijscholingen georganiseerd. Regionale bijscholingen vonden plaats in Dordrecht en Den Haag (3x).

Evaluatie 2003

In 2003 heeft de NIJB optimaal gebruik kunnen maken van de mogelijkheden die vanuit de internationale ijshockeyfederatie IIHF worden geboden. Ook zelf heeft de NIJB het nodige voor elkaar gekregen. Het is echter niet gelukt om veel verder te komen met betrekking tot het uitbesteden van opleidingsactiviteiten op het organisatorische vlak alsmede op het uitvoerende vlak daar waar het de overdracht van niet-sportspecifieke kennis betreft. En, net zomin als voor 2000 en 2001 het geval was, is het ook voor 2003 (en 2004!) niet gelukt om bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport een subsidie voor deskundighedsbevordering binnen te halen.

11. BELEIDSTERREIN VERENIGINGSONDERSTEUNING

Doelstelling integraal beleidsplan 1999-2003 (bijgesteld 2001)

NIJB wil de verenigingen als kernorganisatie waarin de sport wordt beoefend, versterken.

Geplande activiteiten in 2003 zoals beschreven in het jaarplan 2003

- invoeren van de in samenwerking met NOC*NSF ontwikkelde c.q. te ontwikkelen werkwijze waarbij derden actief zijn op het organisatorische vlak en op het uitvoerende vlak daar waar het de overdracht van niet-sportspecifieke ondersteuning betreft (hierbij wordt gedacht aan samenwerking met c.q. uitbesteding aan provinciale sportraden en/of anderen) (hele jaar).

Geplande activiteiten in 2003 zoals beschreven na tussentijdse evaluatie (Actieplan dienstverlening aan verenigingen 2003)

- de NIJB gaat bij zeven jeugdverenigingen een eerste introductie van het *Learn To Play*-programma (LTP-programma) van de IIHF verzorgen. Trainers, begeleiders en ouders wordt dan een overzicht van het programma geboden en enkele kernpunten worden nader toegelicht. (Bij de overige zes jeugdverenigingen vond deze introductie plaats in 2002.)
- de NIJB gaat van alle dertien jeugdverenigingen trainers en begeleiders van spelers tot tien jaar bijscholen in het begeleiden c.q. onderwijzen van deze spelers bij wedstrijden en trainingen. Het LTP-materiaal zal daarbij leidend zijn. Alle verenigingen zullen twee keer aan een dergelijke bijscholingsbijeenkomst kunnen meedoen. Deze bijeenkomsten zullen regionaal zijn, d.w.z. voor meerdere verenigingen. De voorlopige planning gaat uit van acht tot tien bijeenkomsten.
- de NIJB gaat van alle dertien jeugdverenigingen jeugdtrainer/coaches bijscholen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van het door de IIHF ontwikkelde opleidingsmateriaal (trainer/coach) en het overige materiaal dat door de IIHF doorlopend beschikbaar wordt gesteld (onder meer tijdens bijeenkomsten van *National Association Coach Instructors*). De voorlopige planning gaat uit van zes bijeenkomsten en deze bijeenkomsten zullen plaatsvinden op de NTC's in Groningen, Nijmegen en Tilburg. Voor het praktijkgedeelte zijn daar immers ijs en spelers in ruime mate voorhanden.
- de NIJB gaat tijdens IIHF HDC's die in Nederland plaatsvinden (in februari en oktober-november) bijscholingsbijeenkomsten organiseren voor bestuurders, trainer/coaches en

(club)scheidsrechters. Ook hierbij is IIHF-materiaal (LTP- en ander materiaal) richting bepalend. Zo zal onder meer de LTP-handleiding voor verenigingsbestuurders worden ingezet. In de planning wordt uitgegaan van twee keer drie bijeenkomsten.

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Tijdens het U16 HDC in Eindhoven heeft de NIJB een bijscholingsdag voor clubbestuurders, clubcoaches en clubscheidsrechters georganiseerd. In Dordrecht, Eindhoven, Geleen, Groningen en Leiden zijn clubscheidsrechters opgeleid. De dienstverlening aan verenigingen via de website nijb.nl is verder uitgebreid. Alle NIJB-reglementen en overige (competitie-)bepalingen zijn daar sinds begin 2003 in te zien. De presentatie van de nationale teampagina's is verbeterd en er is een geschiedenis-pagina ontwikkeld. Met ingang van seizoen 2003-2004 is het *online* wedstrijdformulier in alle competities ingevoerd. Dit betekent onder meer dat verenigingen nu de mogelijkheid hebben om wedstrijdformulieren digitaal in te vullen en dat kan een aanzienlijke tijdsbesparing betekenen. Ook zijn hierdoor statistieken beschikbaar waar dat voorheen niet het geval was, simpelweg omdat het bijhouden van die statistieken te arbeidsintensief was. Iedere jeugdspeler en (nagenoeg) iedere recreatiespeler kan nu *online* zijn individuele statistieken bekijken.

Evaluatie 2003

Net zo min als met betrekking tot het uitbesteden van opleidingsactiviteiten, is met betrekking tot het uitbesteden van verenigingsondersteuning veel vordering gemaakt. Noch de geplande LTP-activiteiten noch de geplande bijscholingsactiviteiten trainer/coaches van jeugdverenigingen, hebben plaatsgevonden.

12. BELEIDSTERREIN TOPSPORT

Nationale teams

Doelstelling topsportbeleidsplan 2000-2006

De NIJB wil dat het nationale mannenteam, met een huidige 25ste plaats op de wereldranglijst, in 2002 plaats 20 bereikt en in 2004 plaats 18. Voor 2006 is deelname aan de Olympische Winterspelen het doel.

Geplande activiteiten in 2003 nationaal mannenteam

- trainingen en interlands of oefenwedstrijden in vierde internationale weekeinde (februari);
- voorbereiding op het 2003 IIHF WK Divisie I groep A in de vorm van trainingen, interlands en oefenwedstrijden in Nederland (maart-april);
- deelname aan het 2003 IIHF WK Divisie I groep A in Hongarije met als doel een plaats bij de eerste drie (april);
- begin van de extra activiteiten in het kader van het Olympisch plan (*Team 2004*) (mei);
- deelname aan twee toernooien in het kader van de *Euro Ice Hockey Challenge* in eerste en derde internationale weekeinde (in augustus/september in Groot-Brittannië en in december in Slovenië);
- trainingen en interlands of oefenwedstrijden in tweede internationale weekeinde (november);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik;
- het laten uitvoeren van dopingcontroles buiten wedstrijdverband.

Gerealiseerde activiteiten in 2003 nationaal mannenteam

Het nationale mannenteam speelde in februari 2003 een tweetal interlands tegen Kroatië. Nederland won de wedstrijd in Tilburg met 7-1 en die in Eindhoven met 7-2. In diezelfde periode stond het team vier keer op het ijs voor een training. Van half maart tot half april doorliep het team in eigen land en in Kroatië een voorbereidingsprogramma op het WK. Er

werd 11 keer op het ijs getraind en het team speelde in Zagreb nog een oefenwedstrijd tegen Kroatië die met 5-3 werd gewonnen.

In april is het 2003 IIHF WK IJshockey Divisie I, groep A gespeeld in Boedapest, Hongarije. Nederland verloor met 2-4 van Hongarije, met 3-6 van Polen en met 3-6 van Kazakstan, speelde met 2-2 gelijk tegen Litouwen en won met 7-4 van Roemenië. Nederland eindigde op de vierde plaats.

Eindstand 2003 IIHF WK IJshockey Divisie I, groep A, Boedapest, Hongarije

1. Kazakstan
2. Polen
3. Hongarije
4. Nederland
5. Roemenië
6. Litouwen

Met ingang van het seizoen 2003-2004 is Nederland met het nationale mannenteam een volwaardig deelnemer aan de *Euro Ice Hockey Challenge* (EIHC).

De *Euro Ice Hockey Challenge* (EIHC) is een jaarlijks terugkerende serie van vierlanden-ijshockeytoernooien. Op vier momenten in het jaar - tijdens de zogenoemde internationale weekeinden in september, november, december en februari - worden telkens op verschillende locaties in Europa drie van dergelijke toernooien gespeeld. De vaste deelnemende landen zijn Letland (10), Oekraïne (11), Oostenrijk (12), Wit-Rusland (13), Denemarken (14), Slovenië (16), Italië (17), Frankrijk (18), Polen (19), Noorwegen (20), Hongarije (22) en Nederland (25). Kazakstan (21) en Kroatië (31) zijn *stand by*-deelnemers: zij vallen in wanneer een vaste deelnemer verhinderd is. Ieder deelnemend land organiseert jaarlijks in hetzelfde weekeinde een vierlandentoernooi. Per seizoen worden de (bezoekende) landen op basis van hun IIHF-*world ranking* (boven tussen haakjes is die van 2003 weergegeven) ingedeeld over de 12 toernooien.

Tijdens het EIHC-toernooi in september in Zoetermeer verloor Nederland van Denemarken (0-2), won van Kroatië (3-2) en speelde gelijk tegen Noorwegen (1-1) en eindigde daardoor op de tweede plaats. In november in Boedapest, Hongarije was de opzet van het toernooi iets anders. Er deden zes landen mee en er werd in twee poules gespeeld. Nederland speelde 3-3 gelijk tegen Hongarije en verloor met 0-11 van wereldkampioen Slowakije. De wedstrijd tegen Kroatië om de vijfde en zesde plaats werd met 5-0 gewonnen. In december reisde het team af naar Maribor, Slovenië. Nederland verloor drie keer, met 1-5 van het gastland, na verlenging en penaltyshots, met 4-5 van Hongarije en met 1-10 van Italië.

In de voorbereiding op de drie EIHC-toernooien en tijdens de toernooien zelf, trainde Nederland 19 keer op het ijs. Met de trainingen tijdens de voorbereiding op het WK en die tijdens het WK zelf, kwam het totaal aantal ijstrainingen in 2003 op 42.

De spelers zijn door de teamarts voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik. In 2003 zijn in Nederland zes spelers van het nationale mannenteam aan een dopingcontrole buiten wedstrijdverband onderworpen. Door de *International Ice Hockey Federation* (IIHF) zijn tijdens het WK in Hongarije (ook) Nederlandse spelers gecontroleerd. De resultaten van alle controles waren negatief.

Evaluatie 2003 nationaal mannenteam

Op de vernieuwde wereldranglijst van de IIHF nam Nederland in 2003 plaats 25 in. Op basis van het oude systeem was de vierde plek op het WK goed geweest voor plaats 23 of 24. Onder meer door toekenning van zogenoemde performance-gelden door NOC*NSF kon Nederland zich als volwaardig EIHC-deelnemer in 2003 optimaal voorbereiden op het kwalificatietraject naar de Olympische winterspelen van 2006 in Turijn. In november 2004 speelt Nederland het eerste Olympisch kwalificatietoernooi in Polen.

Vernieuwd IIHF World Ranking-systeem

Het basisprincipe achter het (vernieuwde) IIHF World Ranking-systeem is dat voor een periode van vier jaar terug wordt gekeken naar de prestaties van landen op WK's, tijdens het Olympische kwalificatietraject en op de Spelen zelf. Met een eerste plaats op een WK voor A-landen of op de Olympische Spelen verdient een land 1200 punten voor de IIHF World Ranking. Daarna neemt voor iedere lagere plaats het aantal punten af met 20. Een uitzondering op dit principe is dat tussen de plaatsen 1 en 2, 2 en 3, 4 en 5 en 8 en 9 op het WK voor A-landen, het verschil 40 punten is. Hiermee ontvangen deze landen een bonus voor het behalen van de kwartfinales, de halve finales, de finale en voor het winnen van goud. Het systeem gaat door - met telkens 20 punten verschil - naar de landen die op de WK's in de divisies I en II uitkomen en naar de landen die aan een Olympische kwalificatie hebben meegedaan. Zo ontvangt bijvoorbeeld de beste nummer 1 van de groepen A en B van het WK divisie I 800 punten. En was in de derde plaats van Nederland in divisie I, groep A goed voor 700 punten. De meest recente evenementen tellen zwaarder dan die in eerdere jaren: van 100% in het meest recente jaar, naar 75%, 50% en 25% in de eerdere jaren.

Doelstelling integraal beleidsplan 1999-2003

De NIJB wil dat het nationale vrouwenteam ijshockey in 2001 plaats 14 op de wereldranglijst bereikt en in 2002 plaats 12.

Geplande activiteiten in 2003 nationaal vrouwenteam

- wekelijks centrale (ijs)trainingen op donderdagavond (januari-maart, september-december);
- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen op maandagavond (januari-maart, september-december);
- wekelijks centrale (ijs)trainingen (april-juni, augustus);
- *off-ice* trainingen op basis van individueel programma (januari-december);
- tenminste 12 oefenwedstrijden (januari-maart, september-december);
- deelname aan een internationaal toernooi (januari);
- deelname aan het 2003 IHF WK Vrouwen Divisie II in Groot-Brittannië (februari);
- deelname aan een internationaal toernooi (november);
- voorlichten van de speelsters over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik;
- het laten uitvoeren van dopingcontroles buiten wedstrijdverband.

Gerealiseerde activiteiten in 2003 nationaal vrouwenteam

Vanaf januari speelde het nationale vrouwenteam 12 oefenduels in de aanloop naar het WK (in de eerste helft van het seizoen 2002-2003 had het team 5 wedstrijden gespeeld). De tegenstanders in 2003 waren Nederlandse (jongens-)juniorenteams (7) en clubteams uit Duitsland (3) en Canada (1). Ook was er een interland tegen Duitsland. Nederland won drie keer, speelde twee keer gelijk en verloor zeven wedstrijden. In dezelfde periode stond het team 21 keer voor een training op het ijs (in de eerste helft seizoen 2002-2003 was dat 20 keer). Onderweg naar het WK maakte de vrouwen in het Duitse Füssen een driedaagse tussenstop

voor een trainingskamp.

Het 2003 IIHF WK Vrouwen Divisie II is in april 2003 gespeeld in Lecco, Italië. Nederland verloor met 1-4 van Denemarken, met 0-3 van Italië, met 1-7 van Noorwegen, won met 4-2 van Groot-Brittannië en speelde 2-2 gelijk tegen Slowakije. Nederland eindigde als vijfde.

Eindstand 2003 IIHF WK Vrouwen Divisie II, Lecco, Italië

1. Noorwegen
2. Denemarken
3. Slowakije
4. Italië
5. Nederland
6. Groot-Brittannië

Vanaf mei 2003 tot het einde van het jaar trainde het nationale vrouwenteam 27 keer op het ijs. Met in begrip van de trainingen tijdens het WK kwam het totaal aantal (ijs-)trainingen voor 2003 daarmee op 56. Daarnaast is op individuele basis een *off-ice*-programma afgewerkt. In de maanden augustus-december speelde het team acht oefenwedstrijden, tegen Nederlandse jongens (2), tegen (vrouwen-)clubteams uit Nederland (1), Denemarken (1) en Duitsland (3). Ook oefenden de vrouwen tegen een regionale Duitse vrouwenselectie. Het totaal aantal oefenwedstrijden in 2003 kwam daarmee op 20.

In 2003 zijn de spelers van het nationale vrouwenteam door de paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Evaluatie 2003 nationaal vrouwenteam

Op de vernieuwde wereldranglijst van de IIHF nam Nederland in 2003 plaats 19 in (op basis van het oude systeem had dit dezelfde plaats geweest). In 2003 is het aantal (ijs-)trainingen licht toegenomen - van 50 in 2002 naar 56 in 2003. Het aantal oefenwedstrijden steeg van 11 in 2002 naar 20 in 2003. Om budgettaire redenen kon het team niet deelnemen aan een internationaal toernooi.

Doelstelling topsportbeleidsplan 2000-2006

De NIJB wil dat Jong Oranje U20, met een huidige 29ste plaats op de wereldranglijst, in 2002 plaats 22 bereikt, in 2004 plaats 18 en in 2006 plaats 16.

Geplande activiteiten in 2003 Jong Oranje U20

- deelname aan het IIHF WK U20 Divisie II, Groep B in Joegoslavië in (december 2002 – januari 2003)
- selectie Jong Oranje U20 2003-2004 (april);
- wekelijks centrale (ijs)trainingen (april-juni en augustus);
- trainingsweek in binnen- of buitenland (juli/augustus);
- *off-ice* trainingen op basis van individueel programma (maart-augustus);
- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen (september-december);
- tenminste 10 oefenwedstrijden tegen Super Liga-clubs (midweeks in de periode september-december);
- deelname aan een internationaal toernooi (november);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik;
- het laten uitvoeren van dopingcontroles buiten wedstrijdverband bij de spelers.

Gerealiseerde activiteiten in 2003 Jong Oranje U20

Het WK waar Jong Oranje U20 aan deelnam, vond plaats in december 2002 / januari 2003.

De voorbereiding was in 2002 en bestond uit 13 centrale trainingen, een achttal oefenwedstrijden in Nederland en deelname aan een vierlandentoernooi in Kroatië. Tijdens het 2003 IIHF WK U20 Divisie II, Groep B won Nederland met 5-4 van Joegoslavië, met 15-2 van IJsland, met 8-0 van Spanje en met 5-1 van Mexico. Op laatste dag ging het team met 1-6 tegen Hongarije ten onder en eindigde daarmee op de tweede plaats.

Eindstand 2003 IIHF WK U20 Divisie II, Groep B, Novi Sad, Joegoslavië

1. Hongarije
2. Nederland
3. Joegoslavië
4. Spanje
5. IJsland
6. Mexico

Vanaf april 2003 doorliep Jong Oranje U20 een trainings- en wedstrijdprogramma ter voorbereiding op het 2004 WK U20 Divisie II. In de periode mei-juli waren er acht centrale (ijs)trainingen. Daarnaast is op individuele basis een *off-ice*-programma afgewerkt. In de periode augustus-december stonden de U20's 11 keer op het ijs voor een training. Het team speelde zeven oefenwedstrijden, vier op dinsdag- of woensdagavond tegen een combinatieteam van Super Liga-club, een keer tegen een Eerste divisie-team en een keer tegen Jong Oranje U18. Slechts tegen het Eerste divisie-team wist het team gelijk te spelen, de andere wedstrijden werden verloren.

In 2003 zijn de spelers van Jong Oranje U20 door de paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Evaluatie 2003 Jong Oranje U20

Met de tweede plek op het 2003 IIHF WK U20 Divisie II, Groep B neemt Nederland plaats 26 op de IIHF-wereldranglijst in, Nederland behaalde evenveel punten als de nummer twee in groep A, maar had een minder goed doelsaldo. Bij junioren wordt nog het 'oude' IIHF World Ranking-systeem gebruikt. Wel is bij zowel U20 als U18 een nieuwe WK-structuur ingevoerd: 10 teams op het hoogste niveau, vervolgens Divisie I met twee gelijkwaardige groepen van zes teams, daarna Divisie II, ook met twee gelijkwaardige groepen van zes teams en een Divisie III waarvan het aantal deelnemers varieert. Om budgettaire redenen kon het team niet deelnemen aan een internationaal toernooi.

Doelstelling topsportbeleidsplan 2000-2006

De NIJB wil dat Jong Oranje U18, met een huidige 29ste plaats op de wereldranglijst, in 2002 plaats 22 bereikt, in 2004 plaats 18 en in 2006 plaats 16.

Geplande activiteiten in 2003 Jong Oranje U18 + U17

- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen (januari-maart en september-december);
- wekelijks centrale (ijs)trainingen (april-juni en augustus);
- trainingsweek in binnen- of buitenland (juli/augustus);
- *off-ice* trainingen op basis van individueel programma (maart-augustus);
- tenminste 8 oefenwedstrijden (januari-maart en augustus-december);
- deelname van 17 spelers geboren in 1986 (U17) aan HDC in Noorwegen (februari);
- deelname aan het IIHF WK U18 Divisie II, Groep B in Joegoslavië (maart);
- selectie Jong Oranje U18 +U17 2003-2004 (april);
- deelname van 17 spelers geboren in 1987 (U17) aan HDC (november);
- voorlichten van de spelers over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Geplande activiteiten in 2003 Jong Oranje U16 + U15

- tweewekelijks centrale (ijs)trainingen (januari-maart en september-december);
- wekelijks centrale (ijs)trainingen (april-juni en augustus);
- trainingsweek in binnen- of buitenland (juli/augustus);
- *off-ice* trainingen op basis van individueel programma (maart-augustus);
- tenminste 8 oefenwedstrijden (januari-maart en augustus-december);
- deelname van 17 spelers geboren in 1987 (U16) aan HDC in Nederland (februari);
- deelname aan internationaal U16-toernooi in Tilburg (maart);
- selectie Jong Oranje U16 + U15 2003-2003 (april);
- deelname van 17 spelers geboren in 1988 (U16) aan HDC (november).

Gerealiseerde activiteiten in 2003 Jong Oranje U18 + U17

Jong Oranje U18+U17 doorliep in de periode januari-maart een trainings- en wedstrijdprogramma ter voorbereiding op het 2003 IIHF WK U18 Divisie II, Groep B. Dit programma was in juni 2002 van start gegaan en bestond totaal uit 21 centrale trainingen en drie oefenwedstrijden. De U17-spelers namen deel aan twee *Hockey Development Camps* (HDC's) in het kader van het IIHF-project *Ice Hockey 2000*. Het gedeelte in 2003 bestond uit vier trainingen, twee wedstrijden en een HDC in februari in Gjøvik, Noorwegen.

Samen met Duitsland, Frankrijk, Groot-Brittannië, Italië, Noorwegen, Oostenrijk en Slovenië maakt Nederland deel uit van het Ice Hockey 2000-project van de IIHF. Dit project bestaat uit het Learn To Play-programma gericht op spelers tot tien jaar en een programma van Hockey Development Camps (HDC's) voor 15-jarigen (twee per seizoen) en voor 16-jarigen (ook twee per seizoen). Naar een HDC komen vier of acht landen met 17 spelers, twee coaches, een teammanager, een equipment manager en twee (jonge) scheidsrechters. De spelers uit vier of acht landen worden verdeeld over vier of acht teams. Deze internationaal samengestelde teams doorlopen een programma dat bestaat uit (ijs)trainingen, wedstrijden en activiteiten buiten het ijs. Ieder team heeft een vast begeleidingsteam afkomstig uit één van de deelnemende landen. Het gastland levert een goalie-coach en de (para)medische begeleiding is centraal geregeld. Er is een (gedeeltelijk) separaat programma voor de scheidsrechters, de coaches en voor de overige teambegeleiders. Namens de IIHF zijn coach- en referee-instructeurs uit topijs hockeylanden aanwezig.

Het 2003 IIHF WK U18 Divisie II, Groep B is in maart 2003 gespeeld in Belgrado, Joegoslavië. Nederland won met 5-0 van Litouwen, met 5-2 van Joegoslavië, met 8-3 van Zuid-Afrika, verloor met 4-7 van Roemenië, met 0-5 van Hongarije en eindigde als derde.

Eindstand 2003 IIHF WK U18 Divisie II, Groep B, Belgrado, Joegoslavië

1. Roemenië
2. Hongarije
3. Nederland
4. Joegoslavië
5. Litouwen
6. Zuid-Afrika

In april 2003 begon Jong Oranje U18+U17 een trainings- en wedstrijdprogramma ter voorbereiding op het 2004 WK U18 Divisie II. In de periode april-juli werd acht keer op het ijs getraind. Daarnaast is op individuele basis een *off-ice*-programma afgewerkt. Vanaf eind

augustus tot en met december stonden 11 (ijs-)trainingen op het programma. Ook zijn in Nederland drie oefenwedstrijden gespeeld. De U18's wonnen van de U20's en speelden gelijk tegen een team uit Eindhoven. De U17's verloren van de U16's. In november was er voor de U17-spelers een HDC in Vipiteno, Italië. In december nam Jong Oranje U18 deel aan een internationaal toernooi in Amiens, Frankrijk. Het team speelde zeven wedstrijden tegen clubteams en regionale selectieteams uit Frankrijk: één wedstrijd werd gewonnen, twee gelijk gespeeld en drie keer was er een verlies.

In 2003 zijn de spelers van Jong Oranje U18+U17 door de paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Gerealiseerde activiteiten in 2003 Jong Oranje U16 + U15

Jong Oranje U16 doorliep in de periode januari-maart een trainings- en wedstrijdprogramma ter voorbereiding op het internationale Chris Verwijst Tilburg U16-toernooi. Dit programma was in mei 2002 van start gegaan met twee (open) selectietrainingen en twee reguliere trainingen. Tijdens de gehele voorbereiding trainde het team 28 keer - soms als U16-groep, soms gecombineerd met U15 - op het ijs, speelde het zes oefenwedstrijden en namen 17 U16-spelers twee keer deel aan een HDC. Het gedeelte in 2003 bestond uit acht centrale trainingen, een oefenwedstrijd en een HDC in Eindhoven.

Tijdens het zeer sterk bezette Chris Verwijst Tilburg U16-toernooi verloor Nederland van Engeland (1-6), Slovenië (2-10) en twee keer van Zwitserland (0-4 en 3-6). Alleen de wedstrijd tegen het clubteam uit Tilburg werd gewonnen (2-1).

Eindstand Internationaal Chris Verwijst Tilburg U16-toernooi 2003

1. Frankrijk
2. Engeland
3. Slovenië
4. Oostenrijk
5. Zwitserland
6. Nederland
7. Tilburg Trappers

In tegenstelling tot voorgaande jaren heeft dezelfde lichter Jong Oranje U16 in april - na het Chris Verwijst-toernooi - ook nog aan een internationaal U18-toernooi in Groningen deelgenomen. De drie poulewedstrijden tegen een Duits, een Engels en een Nederlands clubteam (GIJS Bears Groningen), werden gewonnen. In de finale verloor het team van GIJS Bears Groningen en eindigende daarmee op de tweede plaats. Ook in april, deed de U15-lichting seizoen 2002-2003 mee aan een internationaal U16-toernooi in België. Het team werd derde, onder meer door de wedstrijd om plaats drie en vier van een Duits clubteam (Neusser EV) te winnen.

In de maanden mei-juli stonden een (open) selectietraining en vijf reguliere trainingen op het programma. Daarnaast is op individuele basis een *off-ice*-programma afgewerkt. Vanaf half augustus tot en met december bestond het programma uit negen centrale trainingen en twee oefenwedstrijden in Nederland. Het team verloor van een Duits clubteam (Krefeld EV) en won van Jong Oranje U17. 17 U16-spelers namen in november deel aan een HDC in Kongsbergen, Noorwegen. In december nam Jong Oranje U16 deel aan een internationaal toernooi in Rouen, Frankrijk. Het team speelde zes keer tegen een Frans clubteam (vier gewonnen en twee keer verloren) en één keer tegen een clubteam uit Wit-Rusland (gewonnen). Jong Oranje U15 nam in december deel aan een U16-toernooi in Heerenveen. Van de drie poulewedstrijden tegen (Nederlandse) clubteams werden er twee gewonnen en één gelijk gespeeld. In de finale won het team van Hijs Hokij Wolves Den Haag C - het team

waar het eerder gelijk tegen speelde - en eindigde zo als eerste.

In 2003 zijn de spelers van Jong Oranje U16+U15 door de paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik.

Evaluatie 2003 Jong Oranje U18+U17 en U16+U15

Met de derde plek op het 2003 IIHF WK U20 Divisie II, Groep B neemt Nederland plaats 27 op de IIHF-wereldranglijst in, Nederland haalde meer punten dan de nummer drie in groep A. Bij junioren wordt nog het 'oude' IIHF World Ranking-systeem gebruikt. Wel is bij zowel U18 als U20 een nieuwe WK-structuur ingevoerd: 10 teams op het hoogste niveau, vervolgens Divisie I met twee gelijkwaardige groepen van zes teams, daarna Divisie II, ook met twee gelijkwaardige groepen van zes teams en een Divisie III waarvan het aantal deelnemers varieert.

Het is verheugend om te zien dat het lukt om meer wedstrijden met de 14- tot 17-jarigen te spelen. De twee toernooien in Frankrijk in december - die jaarlijks worden georganiseerd - zijn een zeer welkome aanvulling op het programma. Het selecteren per geboortjaar - dat een aantal jaren geleden is ingevoerd - gaat steeds beter. Ook met het spelen met teams van één geboortjaar - en dan met name met de U17's en U15's - zijn vorderingen gemaakt.

Doelstelling integraal beleidsplan 1999-2003

De NIJB wil dat de nationale mannenploeg inlinehockey zich binnen twee jaar kwalificeert voor het wereldkampioenschap en in de twee jaar daarna een positie bij de eerste acht landen van de wereld inneemt.

Geplande activiteiten in 2003 nationaal mannenteam inlinehockey

- centrale trainingen en oefenwedstrijden (maart-mei);
- deelname aan het EK of Nations Cup 2003 van de *International Inline Skater Hockey Federation* (IISHF) (juni).

Geplande Activiteiten in 2003 nationaal vrouwenteam inlinehockey

- centrale trainingen en oefenwedstrijden (maart-mei);
- deelname aan het EK van IISHF (juni).

Geplande activiteiten in 2003 Jong Oranje inlinehockey

- centrale trainingen en oefenwedstrijden (maart-mei);
- deelname aan het EK junioren 2003 (16-, 17- en 18-jarigen) van IISHF (juni).

Gerealiseerde activiteiten in 2003 nationaal mannenteam inlinehockey

Na een conflict over opdrachten is IHN uit de *International Inline Skater Hockey Federation* (IISHF) gestapt. Het nationale mannenteam heeft daardoor niet deelgenomen aan het EK. Wel is een zogenoemd 'belofte-team' geselecteerd en dat team heeft in het voorjaar en de zomer zes keer getraind.

Gerealiseerde activiteiten in 2003 nationaal vrouwenteam inlinehockey

Na het debuut op het eerste IISHF vrouwen-EK in 2002, hebben ook de vrouwen door het conflict met de IISHF niet aan het EK kunnen deelnemen. Het team heeft in het voorjaar en de zomer vijf keer getraind.

Gerealiseerde activiteiten in 2003 Jong Oranje inlinehockey

Na het debuut op het EK in 2002, was er in 2003 ook voor de junioren de domper dat deelname niet mogelijk was. Het team heeft in het voorjaar en de zomer vijf keer getraind.

Evaluatie 2003 nationale teams inlinehockey

Het conflict met de IISHF heeft de programma's een aantal jaren teruggeworpen. Inmiddels is bekend dat de afdeling IHN zich in het najaar 2004 van de NIJB gaat afscheiden en een onderdeel wordt van Skate Bond Nederland (SBN). SBN is met andere inlineskatedisciplines actief binnen de *Fédération International Roller Skating* (FIRS) en wellicht kan de Nederlandse inlinehockeysport in dat verband een doorstart maken.

Talentontwikkeling

Doelstelling Talent 2000+

Door het op maatschappelijk verantwoorde wijze ontwikkelen van topijshockeyers bijdragen aan het realiseren van de topsportdoelstellingen van de NIJB.

Geplande activiteiten in 2003

- tweede gedeelte seizoen/schooljaar 2002-2003 op de talentcentra in Groningen, Tilburg en Nijmegen (januari-juni);
- selectie seizoen/schooljaar 2003-2004 op de talentcentra in Groningen, Tilburg en Nijmegen (maart-april);
- eerste gedeelte seizoen/schooljaar 2003-2004 op de talentcentra in Groningen, Tilburg en Nijmegen (september-december);
- verder uitwerken en verfijnen van (gemeenschappelijke) selectiemethode, sporttechnisch raamwerk en talentvolgsysteem (hele jaar);
- verder uitbouwen en verfijnen van de (gemeenschappelijke) organisatie (hele jaar);
- beslissing over een eventuele vierde locatie (januari-mei).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Groningen

In Groningen waren in de eerste helft van 2003 (= tweede helft seizoen 2002-2003) 38 ijshockeytalenten verdeeld over twee groepen actief (10-15-jarigen en 16-21-jarigen). Tijdens de selectietrainingen voor het schooljaar 2003-2004 zijn 25 nieuwe kandidaten bekeken. Ook de bestaande groepen hebben aan de selectieprocedure deelgenomen. Van de nieuwe kandidaten zijn er 17 geselecteerd, van de bestaande groepen vielen er vier af. Negen andere deelnemers uit het voorafgaande seizoen zijn om andere redenen afgehaakt. In de tweede helft van 2003 (= eerste helft seizoen 2003-2004) trinden in Groningen 44 ijshockeytalenten verdeeld over twee groepen (9-12-jarigen en 13-17-jarigen) per week drie keer (extra) op het ijs (totaal vijf uur per week). De 16 deelnemers in de basisschoolleeftijd trinden twee keer per week (totaal twee uur per week). Op het Rölíngcollege (LOOT-school) is met ingang van het seizoen 2003-2004 een nieuwe fitnessruimte in gebruik. Daar kunnen de ijshockeytalenten twee keer per week onder deskundige begeleiding trainen. In de weken tijdens het schooljaar dat er in Groningen geen ijs beschikbaar is, volgen de deelnemers een uitgebreider *off-ice*-programma. Twee deelnemers verbleven bij gastgezinnen. Vier deelnemers in Groningen maken deel uit van de nationale U17-selectie, één van de U16-selectie en vier van de U15-selectie (selecties seizoen 2003-2004).

Van de 44 deelnemers volgen er 17 een middelbare schoolopleiding op het Rölíngcollege, de plaatselijke LOOT-school, 16 gaan naar de sportvriendelijke basisschool Dom Helder die, net als het Rölíngcollege, nauw samenwerkt met het Olympisch Steunpunt Noord Nederland. Drie deelnemers gaan naar andere middelbare scholen die deel uitmaken van het Groningse topsportonderwijsplatform en met de scholen van de overige drie deelnemers zijn op individuele basis afspraken gemaakt. Sociaal-maatschappelijke begeleiding op het raakvlak school en sport vond plaats door de sportcoördinatoren op de LOOT-school en de overige scholen. Het Olympisch Steunpunt Noord Nederland blijft een drijvende en coördinerende

kracht achter het Groningse topsportonderwijsplatform. Voor het talentcentrum verzorgt het de administratieve en andere contacten richting dit platform. Verder speelt het een belangrijke rol bij contacten van het talentcentrum richting de gemeente en de provincie.

Nijmegen

In de eerste helft van 2003 (= tweede helft seizoen 2002-2003) namen in Nijmegen 21 ijshockeytalenten deel. Tijdens een selectietraining - waaraan ook de deelnemers van 2002-2003 deelnamen - zijn 18 deelnemers voor de tweede helft van 2003 (= eerste helft seizoen 2003-2004) geselecteerd. De talenten in de middelbare schoolleeftijd trainen vijf keer per week in de ochtend één uur (extra) op het ijs. Basisschoolleerlingen - vijf in 2003-2004 - volgen de ijstrainingen op woensdagochtenden. In de periode dat er in Nijmegen geen ijs beschikbaar is, volgen de deelnemers een *off-ice*-programma. Drie spelers van het talentcentrum in Nijmegen maken deel uit van de nationale U16-selectie (seizoen 2003-2004).

De deelnemers gaan naar tien verschillende scholen die allen - in samenwerking met het Olympisch Steunpunt Gelderland - faciliteiten bieden aan toekomstige topsporters. Sociaal-maatschappelijke begeleiding op het raakvlak school en sport vond plaats door de speciaal aangestelde aanspreekpersonen op de scholen en door een aan het talentcentrum verbonden opvoedkundige. Sportmedische begeleiding vindt plaats op het Sanasport Sportmedisch Adviescentrum. Ook in 2003 bleef het Olympisch Steunpunt Gelderland een belangrijke adviesrol richting het talentcentrum vervullen.

Tilburg

In de eerste helft van 2003 (= tweede helft seizoen 2002-2003) waren er in Tilburg 20 deelnemers. Tien talenten zijn uitgenodigd voor de selectietraining voor het seizoen 2003-2004, daarvan zijn er acht aangenomen. Drie deelnemers uit het seizoen 2002-2003 zijn gestopt of afgefallen. In de tweede helft van 2003 (= eerste helft seizoen 2003-2004) kwam het aantal deelnemers in Tilburg daarmee op 24, 12 derdejaars, vier tweedejaars en acht eerstejaars. In Tilburg trainen de ijshockeytalenten vier keer per week in de middag een uur (extra) op het ijs. In de weken tijdens het schooljaar dat er in Tilburg geen ijs beschikbaar is, volgen de deelnemers een *off-ice*-programma. Acht deelnemers maken deel uit van de nationale U16-selectie, acht van de nationale U15-selectie (seizoen 2003-2004).

In Tilburg werken drie scholen samen met de Stichting Topsportopleiding Tilburg. Dat zijn het Koning Willem II College (VMBO theoretische leerweg tot en met Gymnasium), Midden-Brabant College (leerweg ondersteunend tot VMBO theoretisch gemengde leerweg) en De Poort (praktijkgericht onderwijs). Van de 24 deelnemers gaan er 14 naar het Koning Willem II College, negen naar het Midden-Brabant College en één naar De Poort.

Sociaal-maatschappelijke begeleiding op het raakvlak school en sport vond plaats op de drie scholen en vanuit de Stichting Topsportopleiding Tilburg. Sportmedische begeleiding werd verzorgd door de medische staf van de Super Liga-club in Tilburg.

Sinds 2000 is in Tilburg de Stichting Topsportopleiding Tilburg actief. De fulltime coördinator van die stichting heeft onder meer tot taak:

- toe te zien dat het stichtingsbestuur, de onderwijsinstellingen die de combinatie school en topsport faciliteren en de talentcentra voor verschillende sportdisciplines, met elkaar in overleg zijn en blijven;
- zorg te dragen voor de organisatorische aspecten die het samengaan van school en topsport met zich mee brengen;
- het opzetten van een talentvolgsysteem dat de ontwikkeling van de talenten op school en in de sport registreert.

In 2003 zijn goede contacten tot stand gekomen tussen de Stichting Topsportopleiding Tilburg en het Olympisch Steunpunt Noord-Brabant. Dit heeft er onder meer toe geleid dat het steunpunt de Stichting Topsportleiding Tilburg in februari 2004 heeft erkend en dat de scholen waarmee de stichting samenwerkt, het predikaat Olympisch Steunpunt-school hebben gekregen.

Jeroen van de Broek, Dennis van Wouw (beide deelnemers in Tilburg en spelers van Jong Oranje U16), Timothy Gerritsen (deelnemer in Nijmegen en speler Jong Oranje U16) en Julian Pattinama (speler Jong Oranje U16), namen in juli 2003 deel aan het 'wereldwijde' U16 *Hockey Development Camp* van de IIHF in Vierumäki, Finland.

In 2003 hebben gesprekken plaatsgevonden met Topsport Amsterdam (waaronder het Olympisch Steunpunt Amsterdam resulteert), de LOOT-school Het Callandcollege, de Jaap Eden-ijsbaan en bestuurders van de hoofdstedelijke ijshockeyclub. E.e.a. heeft geleid tot een plan van aanpak om tot de oprichting van een talentcentrum in Amsterdam te komen. Inmiddels is bekend dat het vierde talentcentrum met ingang van het seizoen 2004-2005 van start kan gaan. In het proces naar meer organisatorische en sporttechnische uniformiteit tussen de centra, zijn bescheiden vorderingen gemaakt.

Evaluatie 2003

In het seizoen 2003-2004 waren 86 talenten actief op de drie talentcentra (een seizoen eerder waren dat er 73). 28 Van hen maakten deel uit van een nationale jeugdselectie (een seizoen eerder waren dat er 18). Nu dat de locatie van het vierde centrum is vastgesteld, kan de komende jaren volledig worden toegelegd op het verder realiseren van organisatorische en sporttechnische uniformiteit en op het continu verbeteren en vernieuwen van het programma.

13. BELEIDSTERREIN WEDSTRIJDSPORT

Doelstelling integraal beleidsplan 1999-2003

De NIJB wil dat de onderlinge krachtsverhoudingen binnen de topijshockeycompetitie de komende vier jaar afnemen onder gelijktijdige stijging van het sporttechnische niveau van alle deelnemende teams.

Geplande activiteiten topijshockey in 2003

- tweede gedeelte van de competities seizoen 2002-2003 (januari-maart);
- eerste gedeelte van de Super Liga seizoen 2003-2004 (september-december);
- eerste gedeelte van de Toekomst Liga seizoen 2003-2004 (september-december);
- voorlichten van spelers en begeleiders uit de Super Liga en Toekomst Liga over de gevaren en gevolgen van dopinggebruik (hele jaar, extra in september);
- het laten uitvoeren van dopingcontroles binnen wedstrijdverband in de Super Liga en Toekomst Liga (januari-maart, september-december);
- deelname winnaar Super Liga en mogelijk verliezend finalist aan de Continental Cup (september-december).

Geplande activiteiten jeugdijshockey in 2003

- tweede gedeelte competities seizoen 2002-2003 (januari-maart);
- eerste gedeelte landelijke en regionale competities 2003-2004 voor jeugd in zes leeftijds-categorieën (circa 75 teams) (oktober-december);
- bezoeken en ondersteunen van jeugdclubs in het kader van *Learn To Play*-programma (in het kader van het IIHF-ontwikkelingsprogramma *Ice Hockey 2000* gericht op mini's en welpen) door de topsportcoördinator en/of de bondscoach (iedere club tenminste twee keer) (hele jaar);

- evaluatie *Learn To Play*-programma (maart-mei).

Geplande activiteiten regio-ijshockey in 2003

- tweede gedeelte competities seizoen 2002-2003 (januari-maart);
- eindtoernooi regio-ijshockey om het kampioenschap van Nederland (maart);
- eerste gedeelte van minimaal vier regionale competities 2003-2004 voor recreatieve ijshockeyers boven de 18 jaar (circa 35 teams) (oktober-december);
- voorbereiding en invoering van eenduidige regelgeving in alle vier de regio's (januari-september).

Geplande activiteiten inlinehockey in 2003

- tweede gedeelte wintercompetities 2002-2003 (januari-maart);
- zomercompetities 2003 (circa 75 teams) (april-juni);
- eerste gedeelte wintercompetitie 2003-2004 (circa 25 teams) (oktober-december);
- deelname winnaars diverse competities aan Europa Cups van IISHF (juni-juli, september).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

De competities 2002-2003 zijn afgerond en die van 2003-2004 gepland. Tijdens het seizoen 2003-2004 waren vier Nederlandse teams actief in de Super Liga: Amsterdam, Geleen, Heerenveen en Tilburg. Deze vier teams speelden eerst een bekercompetitie. Vervolgens is een gezamenlijke competitie met vijf Belgische clubs gespeeld: de Coupe der Lage Landen. De Nederlandse clubs gingen daarna door naar een finalepoule om het kampioenschap van Nederland gevolgd door play-offs. De NOS verzorgde samenvattingen van de bekerfinale en van wedstrijden in de play-offs. Met ingang van het seizoen 2003-2004 is de naam van de Toekomst Liga gewijzigd in Eerste divisie en zijn bepalingen opgeheven die het aantal 'oudere' seniorenspelers per team in die divisie beperkten. De teams in de Eerste divisie komen uit negen steden: Dordrecht, Eindhoven, Geleen, Groningen, Den Haag, Heerenveen, Nijmegen, Tilburg en Utrecht. Ook zijn met ingang van het nieuwe seizoen een aantal regelwijzigingen doorgevoerd. In zowel de Super Liga als de Eerste divisie is de 4 tegen 4-verlenging ingevoerd en bepalingen voor het switchen tussen Super Liga en Eerste divisie en tussen Eerste divisie en regiocompetitie zijn aangepast.

In 2003 zijn tijdens negen controlemomenten 37 Super Liga-spelers binnen wedstrijdverband door Dopingcontrole Nederland (DoCoNed) op dopinggebruik gecontroleerd. In de Toekomst Liga c.q. Eerste divisie zijn tijdens vijf controlemomenten 19 spelers aan een controle binnen wedstrijdverband onderworpen. De uitslagen van al deze controles waren negatief. (Zie paragraaf 15 voor een totaaloverzicht van dopingcontrole in 2003.)

Aantal competitieteams ijshockey

	2003-2004	2002-2003	2001-2002
<i>Super Liga</i>	4	5	5
<i>Eerste divisie*</i>	9	8	6
B(+)-junioren (U19,U18,U17) (18-,17-,16-jarigen)	9	9	8
C-junioren (U16, U15) (15-,14-jarigen)	11	12	11
D-junioren (U14, U13) (13-,12-jarigen)	12	12	11
E-junioren (U12, U11) (11-,10-jarigen)	13	13	12
<i>Regio</i>	38	36	37
<i>Totaal</i>	122	120	113

* Tot seizoen 2003-2004 de Toekomst Liga.

Kampioenen ijshockey seizoen 2002-2003

<i>Super Liga</i>	Boretti Tigers Amsterdam
<i>Bekerwinnaar Super Liga</i>	Boretti Tigers Amsterdam
<i>Toekomst Liga</i>	Roviniij Future Tigers Nijmegen
<i>B+-junioren</i>	Roviniij Junior Tigers Nijmegen B+
<i>C-junioren</i>	Tilburg Trappers C
<i>D-junioren</i>	Tilburg Trappers D
<i>E-junioren</i>	Amstel Tigers Amsterdam E
<i>Regio</i>	Ex Eagles 's-Hertogenbosch

De Super Liga-awards seizoen 2002-2003 zijn uitgereikt tijdens in het *Euro Ice Hockey Challenge*-toernooi Zoetermeer in september 2003.

Super Liga-awards seizoen 2002-2003

<i>Frans Henrichs Bokaal (meest waardevolle Nederlandse speler)</i>	Chris Eimers
<i>Gobel-De Bruyn Trofee (beste doelfverdediger)</i>	Phil Groeneveld
<i>Wil van Dommelen Trofee (beste verdediger)</i>	Leo van den Thillart
<i>Jack de Heer Trofee (topscorer)</i>	David Hooqsteen
<i>Wim Kuit Trofee (meest waardevolle scheidsrechter)</i>	Roger van der Waarden

In september 2003 kwam Amsterdam Bulldogs uit in de eerste ronde van de Continental Cup. In groep C won het team met 16-5 van CH Jaca, met 14-0 van Phantoms Deurne en met 23-2 van FC Barcelona. Een maand later speelden de Amsterdammers in de tweede ronde met 0-0 gelijk tegen Dragons de Rouen, wonnen met 6-0 van HC Asiago en verloren met 2-3 van Gothiques Amiens.

Eindstand groep C, eerste ronde IIHF Continental Cup 2003-2004, Barcelona, Spanje

1. Amsterdam Bulldogs
2. Phantoms Deurne (België)
3. CH Jaca (Spanje)
4. FC Barcelona (Spanje)

Eindstand groep G, tweede ronde IIHF Continental Cup 2003-2004, Rouen, Frankrijk

1. Dragons de Rouen (Frankrijk)
2. Gothiques Amiens (Frankrijk)
3. Amsterdam Bulldogs
4. HC Asiago (Italië)

Aantal competitieteams inlinehockey

	<i>winter 2003-2004</i>	<i>zomer 2003</i>	<i>winter 2002-2003</i>	<i>zomer 2002</i>
<i>Eredivisie</i>	6	8	-	10
<i>Eerste divisie</i>	4	6	-	5
<i>Tweede divisie</i>	-	7	-	11
<i>Jeugd I (19-, 18-, 17-jarigen)</i>	-	6	-	6
<i>Jeugd II (16-, 15-, 14-jarigen)</i>	7	11	-	13
<i>Jeugd III (13-, 12-, 11-jarigen)</i>	6	9	-	8
<i>Jeugd IV (10-, 9-, 8-jarigen)</i>	-	-	-	4
<i>Totaal</i>	23	47	-	57

Kampioenen inlinehockey zomer 2003

<i>Eredivisie</i>	Utrecht Disaster
<i>Eerste divisie</i>	TIC Tilburg
<i>Tweede divisie</i>	Snails Rotterdam
<i>Jeugd I</i>	Black Devils Rotterdam
<i>Jeugd II</i>	Street Warriors Waalwijk
<i>Jeugd III</i>	Street Dragons Den Haag

Evaluatie 2003

Kijken we naar de doelstelling voor de topijshockeycompetitie uit het beleidsplan 1999-2003, dan kan de conclusie zijn, dat die is gehaald. De onderlinge krachtsverhoudingen namen af, hoewel ze het afgelopen seizoen toch weer wat zijn toegenomen. De verrichtingen van Nederlandse clubs tijdens de Continental Cup zijn een positieve indicatie voor het sporttechnische niveau. Het zal in 1999 echter niet de bedoeling zijn geweest dat het aantal teams van zeven naar vier zou afnemen. 's-Hertogenbosch is volledig weggefallen (in 2000)

en Den Haag en Nijmegen acteerden in het seizoen 2003-2004 in de Eerste divisie, eerstgenoemde sinds 2001, laatstgenoemde sinds het afgelopen jaar. Verheugend is wel dat het aantal eerste teams van verenigingen de afgelopen jaren weer toeneemt. Eindhoven en Groningen debuteerden seizoen 2003-2004 in de Eerste divisie en Zoetermeer maakt seizoen 2004-2005 de grote stap.

Alle jeugdcompetities zijn de afgelopen jaren omvangrijker geworden: de teams zijn meer wedstrijden gaan spelen. Bij de mini's en welpen doordat per datum en per locatie nu drie clubs actief zijn (dat waren er twee). In de overige leeftijdscategorieën is een enkele competitie gewijzigd in een anderhalve competitie of is regionaal spelen landelijk geworden. Het regio-ijshockey (recreatie-ijshockey) is de afgelopen periode een belangrijke plaats binnen de NIJB gaan innemen. Binnen verenigingen is regio-ijshockey een goed instrument om een belangrijke groep leden te behouden.

Nadat de inlinehockey-wintercompetitie 2002-2003 niet was gespeeld, is binnen de afdeling InlineHockey Nederland (IHN) e.e.a. verbeterd. Een vernieuwde website - met dezelfde functionaliteit als nijb.nl - maakte het mogelijk de administratie van competitiegegevens door vrijwilligers te laten uitvoeren.

14. AANDACHTSGEBIED SCHEIDSRECHTERSZAKEN

Geplande activiteiten in 2003

- actieve scouting toekomstige topscheidsrechters (hele jaar);
- bijscholing scheidsrechters (hele jaar);
- actieve ontwikkeling aankomende (top)scheidsrechters, onder meer door deelname aan *Ice Hockey 2000*-kampen (februari en oktober/november).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

De scheidsrechterscommissie heeft actief gewerkt aan de ontwikkeling van toekomstige topscheidsrechters. De mogelijkheden die daartoe bestaan vanuit de IIHF, zijn optimaal aangewend. In 2003 hebben elf verschillende jonge talentvolle scheidsrechters tijdens een HDC een intensief programma gevolgd. In Dordrecht, Eindhoven, Geleen, Groningen en Leiden heeft de scheidsrechterscommissie opleidingen verzorgd voor clubscheidsrechters en in Amsterdam, Groningen, Den Haag, Tilburg en Utrecht voor beginnende scheidsrechters. In Tilburg, Den Haag en Dordrecht zijn bijscholingen gegeven. In juli deed Debby Hengst mee aan een USA *development camp* voor vrouwelijke scheidsrechters in de Verenigde Staten. In diezelfde maand ging Roger van der Waarden naar een scheidsrechterstrainingkamp van de Duitse profcompetitie DEL. Op verzoek van de IIHF *Referee Committee* was de voorzitter van de NIJB-scheidsrechterscommissie Arnoud van Berkel in juli actief als *IIHF referee instructor* op het tweejaarlijkse 'wereldwijde' IIHF HDC in Finland. In november nam hij in Zürich, Zwitserland deel aan een bijscholing van de IIHF. Van Berkel zal in de toekomst tijdens WK's ook als *IIHF referee supervisor* worden ingezet. (Zie ook paragraaf 10 voor een overzicht de diverse opleidingsactiviteiten).

Ilse Robben was als *linesperson* geselecteerd voor het 2003 IIHF WK Vrouwen (A-landen) in China. Vanwege de SARS-epidemie is dat toernooi niet doorgegaan. Scheidsrechter Sven Bergman en *linesman* Roger van der Waarden hebben op uitnodiging van de Duitse bond oefeninterlands tussen Duitsland en Denemarken geleid. Van der Waarden was ook actief tijdens een viertal wedstrijden in de tweede Duitse Bundesliga.

Internationale aanwijzingen in 2003

<i>Sven Bergman (referee)</i>	<i>2003 IIHF WK Divisie II, groep B, Bulgarije Tweede ronde Continental Cup, Slowakije</i>
<i>Jan Passchier (referee)</i>	<i>EIHC-toernooi, Slovenië</i>
<i>Jeroen v.d. Berg (linesman)</i>	<i>EIHC-toernooi, Nederland</i>
<i>Denis den Boer (linesman)</i>	<i>EIHC-toernooi, Nederland</i>
<i>Marco Coenen (linesman)</i>	<i>2003 IIHF WK (A-landen), Finland</i>
<i>Patrick Frontroth (linesman)</i>	<i>EIHC-toernooi, Nederland</i>
<i>Sandy Goossens (linesperson)</i>	<i>2003 IIHF WK Vrouwen Divisie III, Slovenië</i>
<i>Debby Hengst (linesperson)</i>	<i>2003 IIHF WK Vrouwen Divisie II, Italië</i>
<i>Joep Leermakers (linesman)</i>	<i>EIHC-toernooi Nederland</i>
<i>Jeroen Ligtelijn (linesman)</i>	<i>2003 IIHF WK onder 18, Divisie II, groep A, Estland EIHC-toernooi, Nederland</i>
<i>Louis Robbe (linesman)</i>	<i>EIHC-toernooi, Nederland</i>
<i>Roger v.d. Waarden (linesman)</i>	<i>2003 IIHF WK Divisie I, groep B, Kroatië EIHC-toernooi, Nederland 2004 WK onder 20 Divisie I, groep B, Frankrijk</i>
<i>Gert-Jan Zigterman (linesman)</i>	<i>EIHC-toernooi, Nederland</i>

Evaluatie 2003

De scheidsrechterscommissie van de NIJB is een actieve commissie die belangrijke uitvoerende taken verricht. Ook internationaal wordt het werk in Nederland gewaardeerd. Uitnodigingen voor de WK's voor A-landen bij zowel de mannen als de vrouwen alsmede de inzet van de IIHF van een Nederlander als instructeur en supervisor, zijn daarvan het bewijs.

15. AANDACHTSGEBIED SPORTMEDISCHE ZAKEN

Geplande activiteiten in 2003

- ontwikkeling sportmedisch beleidsplan (januari-augustus);
- voorlichting gevaren en gevolgen dopinggebruik spelers nationale teams (tijdens de voorbereidingsfasen van de verschillende teams);
- voorlichting gevaren en gevolgen dopinggebruik spelers Super Liga en Toekomst Liga (september-oktober).

Gerealiseerde activiteiten in 2003

De spelers van de nationale teams zijn door de medische of paramedische begeleider voorgelicht over de gevaren en gevolgen dopinggebruik. De specifieke voorlichting richting de Super Liga en Toekomst Liga heeft zich beperkt tot het beschikbaar stellen van het dopingreglement en de dopinglijst aan de medische en paramedische begeleiders van de clubs. Het dopingreglement van de NIJB is in te zien op de website nijb.nl. Vanuit het dopingreglement en vanuit de pagina met belangrijke links, is direct toegang tot de website van NeCeDo. Een sportmedisch beleidsplan is niet ontwikkeld.

<i>Dopingcontroles 2003 (ijshockey)</i>		
	<i>aantal controlemomenten</i>	<i>aantal controles</i>
<i>Binnen wedstrijdverband</i>		
Super Liga	9	37
Toekomst Liga / Eerste divisie	5	19
<i>Buiten wedstrijdverband</i>		
Nationale team-spelers	1	6
<i>Totaal</i>	15	62

Evaluatie 2003

De medische commissie is zeer actief in uitvoerende zin: twee van drie leden zijn ook begeleiders van nationale selecties.

16. PROJECT SLEDGEHOCKEY

Vanaf 1995 ondersteunt de NIJB de ontwikkeling van sledgehockey door het beschikbaar stellen van kennis, menskracht en materiaal. Sledgehockey is een variant op de ijshockeysport die vanuit een speciaal ontwikkelde slee ('sledge') wordt gespeeld. Twee korte sticks met aan de bovenkant een ijzeren pin, worden gebruikt om de slee voort te bewegen (te vergelijken met priksleeën), en om de puck te spelen.

Geplande activiteiten in 2003

- ondersteuning door beschikbaar stellen van kennis, menskracht en materiaal.

Gerealiseerde activiteiten in 2003

In 2003 zijn hernieuwde contacten gelegd met NOC*NSF en NebasNsg met betrekking tot een traject dat moet leiden tot organisatorische integratie van de sledgehockeysport binnen de NIJB.

Evaluatie 2003

Vanwege de onzekerheid met betrekking tot financiering - mede in het licht van de bezuinigingen van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport - heeft het bondsbestuur in de tweede helft van 2003 besloten een mogelijk organisatorische integratie van de sledgehockeysport binnen de NIJB voorlopig op de lange baan te schuiven.

17. PROJECT ORGANISATIE 2003 EURO ICE HOCKEY CHALLENGE-TOERNOOI ZOETERMEER

Gerealiseerde activiteiten in 2003

In september is in Zoetermeer een *Euro Ice Hockey Challenge*-toernooi (EIHC-toernooi) georganiseerd. De deelnemende landen waren Denemarken, Noorwegen, Nederland en Kroatië.

Evaluatie 2003

Het was de eerste keer sinds lange tijd dat de NIJB een internationaal evenement in Zoetermeer organiseerde. De medewerking van zowel de ijsbaan als die van de ijshockeyvereniging Zoetermeer Panters was fantastisch. Ruim 75 vrijwilligers hebben bijgedragen aan het succes

van de organisatie. De Gemeente Zoetermeer en de Stichting Floravontuur hebben een financiële bijdrage geleverd. Gezien de tijd van het jaar was de publieke belangstelling goed te noemen. En gezien de korte voorbereidingstijd - de NIJB kreeg het toernooi pas in mei toegewezen - geldt hetzelfde voor het resultaat op het gebied van *sponsorfinding*.

18. PROJECT ORGANISATIE HOCKEY DEVELOPMENT CAMP

Gerealiseerde activiteiten in 2003

Eind februari organiseerde de NIJB voor de derde keer een *Hockey Development Camp* (HDC) in Eindhoven. Dit keer voor 15-jarigen.

Evaluatie 2003

De organisatie was succesvol, conform de standaard die Nederland in 2002 voor deze evenementen heeft gesteld.

19. TERUGBLIK OP DE AFGELOPEN BELEIDSPERIODE

Het eerste integrale beleidsplan dat binnen de NIJB is opgesteld, was voor de periode 1999-2003. Het plan was oorspronkelijk geschreven vanuit de ambitie het hele scala van inlineskatesportdisciplines een 'bestuurlijk' thuis te geven. Reeds eind 1999 is besloten om naast de ijshockeysport, slechts de inlinehockeysport te willen organiseren. Nu - medio 2004 - staat de NIJB op het punt om ook van het inlinehockey afscheid te nemen. In 2000 is het topsportbeleidsplan *De uitdaging aanvaard* gereed gekomen. In 1998, gelijktijdig met de ontwikkeling van het integrale beleidsplan 1999-2003, is de organisatie NIJB doorgelicht door NOC*NSF Sportconsult. Alle werkprocessen op en rond het bondsbureau zijn in kaart gebracht en er is een nieuw personeelsplan opgesteld. Het beleidsplan 1999-2003 was duidelijk over de koppeling met het personeelsplan: voor het realiseren van de ambitieuze beleidsvoornemens zou meer personeel een noodzakelijke voorwaarde zijn. In de tweede helft van 1998 is een aanvang gemaakt met de invulling van het personeelsplan. In het laatste kwartaal van het financiële 'rampjaar' 2000 is daaraan een abrupt einde gekomen. Het verhoogde uitgavenpatroon - extra activiteiten en extra personeel - bleek financieel niet voldoende gedekt. Ondanks de goede vooruitzichten - er lag een TV-contract met UPC - lukte het niet een competitiesponsor voor de Super Liga binnen te halen. Uiteindelijk werd 2000 met een groot verlies afgesloten. Om de acute financiële problemen het hoofd te bieden, zijn leningen aangegaan bij de internationale ijshockeyfederatie, bij NOC*NSF en bij derden. In mei 2001 vond een extra algemene ledenvergadering plaats. De leden stemden in met een verhoging van een aantal structurele bijdragen aan de bond. In combinatie met de doorgevoerde bezuinigingen maakten deze verhogingen het mogelijk de aangepaste begroting 2001 sluitend te krijgen en om een verantwoorde begroting 2002 op te stellen.

Het personeelsplan van NOC*NSF Sportconsult voorzag in een bureaubezetting van 6,2 fte. De sanering had tot gevolg dat de (effectieve) bezetting over grote delen van 2001 en 2002 slechts 2,1 fte bedroeg. Een prioriteitstelling die mede een aantal kernactiviteiten van de bond raakte, was daardoor telkens noodzakelijk. Verder is met voorrang een werkwijze ingevoerd waarbij de informatiestroom van en naar leden met betrekking tot de competitie alsook een belangrijk gedeelte van de overige communicatie, volledig via een website loopt. Ook beschikt de NIJB sinds eind 2002 over een *online* ledenadministratie. In het kader van de sanering is in 2001 een nieuw besturingsmodel ontwikkeld. Het bondsbestuur zou zelf een deel van de uitvoering gaan doen en de functie van directeur zou komen te vervallen. Betaalde medewerkers zouden direct gaan rapporteren aan portefeuillehouders binnen het bondsbestuur. Hiermee zou binnen de NIJB het tijdperk van 'op afstand besturen' worden beëindigd. Implementatie van het plan is halverwege 2002 ter hand genomen. Het bleek echter niet mogelijk voldoende bestuurlijk kader te vinden, dat de gevraagde investering in tijd

kon leveren. Onder meer om die reden heeft de NIJB eind 2002 besloten om terug te gaan naar de situatie met een directeur die leiding geeft aan het bondsbureau.

Gedwongen door financiële omstandigheden en de beperkte menskracht die daarvan het gevolg was, is de afgelopen jaren telkens de keuze gemaakt om geplande activiteiten op de beleidsterreinen, deskundigheidsbevordering, vrijwilligersbeleid, verenigingsondersteuning en ledenwerving en ledenbehoud niet uit te voeren. En dit waren nu juist de beleidsterreinen waarop in het beleidsplan 1999-2003 voor de eerste keer expliciet beleid was geformuleerd. Op de beleidsterreinen die tot de traditionele kernactiviteiten van de NIJB kunnen worden gerekend - wedstrijd sport en topsport - zijn de afgelopen jaren wel nagenoeg alle geplande activiteiten uitgevoerd. Dat geldt ook voor 'nieuwe' activiteiten in het kader van talentontwikkeling - een beleidsterrein waarop in het topsportbeleidsplan *De uitdaging aanvaard* voor de eerste keer expliciet beleid is geformuleerd. De financiële omstandigheden en de beperkte menskracht die daarvan het gevolg was, hebben ook een positieve kant gehad. Anno 2004 beschikt de NIJB over *state of the art* op internet gebaseerde *online* systemen voor competitie- en ledenadministratie. Met deze systemen en de huidige personeelsbezetting van 3,1 fte, moet het mogelijk zijn om ook op beleidsterreinen als deskundigheidsbevordering en verenigingsondersteuning vorderingen te maken. In dat licht bezien is het extra spijtig dat juist nu het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport heeft besloten om bezuinigingen door te voeren. Bezuinigingen die binnen de NIJB niet of nauwelijks zijn op te vangen door efficiencymaatregelen of door het verhogen van de afdrachten door leden. Op die terreinen is de rek er immers al behoorlijk uit.

BIJLAGE: BESTUURDERS EN MEDEWERKERS NIJB IN 2003

BONDSBESTUUR

J.A.J. de Greef	voorzitter (herkozen 19-09-2002)
Mr. R. Glas	secretaris (herkozen 30-10-2003)
Mr. M.M. Swinkels	penningmeester (herkozen 19-09-2002)
A.J.J.C. van Berkel	lid (gekozen 19-09-2002)
A.E.Th. Beulink	lid (afgetreden 25-09-2003)
Drs. M.I.F. van Boekel	lid (afgetreden 25-09-2003)
E. Euverman	lid (gekozen 19-09-2002)
W.A.G. Viguurs	lid (herkozen 30-10-2003)

BUREAUMEDEWERKERS

H. Hille	directeur (1 fte)
Mevrouw W. Olijhoek	directiesecretaresse (1 fte)
Mevrouw L. Olijhoek	administratief medewerker (0,05 fte)
J.P. van Rijssel	sportcoördinator (1 fte) (vanaf februari)

BONDSCOACHES

Th.J.A. van Gerwen	coach nationaal mannenteam
N. Nilsson	assistent-coach nationaal mannenteam
V. Sochor	goalie-coach nationaal mannenteam
R. de Wilde	coach nationaal vrouwenteam
R. Mollen	coach U20+U19
D. Jurgens	coach U20+U19 / goalie-coach U16+U15
H. Stoer	coach U18+U17
J. Stoer	coach U18+U17
J. Bruijsten	goalie-coach U18+U17
P. van Ierland	coach U16+U15
A. Jacobs	coach U16+U15
N.G.M. van den Broek	coach U16+U15

COMPETITIECOMMISSIE

J.A.J. de Greef	voorzitter
A. Beulink	lid (tot 30-10-2003)
R. Glas	lid
W.A.G. Viguurs	lid

SCHEIDSRECHTERSCOMMISSIE

A. van Berkel	voorzitter
R. Theunissen	vice-voorzitter
Mevrouw W. van de Krol	secretaris
J. van Gool	lid
A.H. Sijmons	lid

TUCHTCOMMISSIE

Mr. M. Dijkstra	voorzitter
Mr. G.J.H. Houtzagers	plaatsvervangend voorzitter
Mr. F.C.T. Dobbelaar	vice-voorzitter
R.M.U. Jonkmans	lid, interim-secretaris
H.M. Dame	lid
W. Tamboer	lid

COMMISSIE VAN BEROEP

Mr. G.A.F. Brizzi	voorzitter
E.F. Zaalberg van Zelst	secretaris
J. Bles	lid
Jhr. Mr. P.R. Feith	lid
Mr. R.P.M.J. Rijppaert	lid

COLLEGE VAN ARBITERS

Lijst A

Mr. J.A. Boertjes
Mr. J.C. v.d. Hooft
Mr. G.J.H. Houtzagers
Mr. W. van Hulst

Lijst B

A.E.Th. Beulink	(vanaf 30-10-2003)
J.P.L. Ham	(vanaf 30-10-2003)
M.J.W. Tacke	

FINANCIËLE COMMISSIE

B. Robers	lid
J. Herijgers	lid (tot 30-10-2003)
J. Vollebregt	lid (vanaf 30-10-2003)

MEDISCHE COMMISSIE

F. Baarveld	voorzitter
R. de Groot	lid
M. Sanchez Horneros	lid

DOPINGCONTROLECOMMISSIE

Mr. R. Glas	voorzitter
H. Hille	secretaris
F. Baarveld	lid

COMMISSIE STATISTIEKVERWERKING

J. Kerkhof	voorzitter
R. Bruijnesteijn	lid
R. Herregraven	lid
J. Loonen	lid
Mevrouw M. Pepels	lid
Mevrouw D. Schumans	lid
Mevrouw R. Schuurman	lid
R. Tellers	lid

INTERIM-AFDELINGSBESTUUR INLINEHOCKEY NEDERLAND

P. Crauwels	voorzitter
Mevrouw A. van de Weijer	lid
H. Hille	adviseur

COMPETITIECOMMISSIE INLINEHOCKEY NEDERLAND

Mevrouw L. Woltjer	competitieleader
Mevrouw S. van de Weijer	hoofd scheidsrechterszaken