

NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND

JAAARREKENING

2008



NEDERLANDSE
IJSHOCKEY BOND

Seventy five **75th** Anniversary

ZOETERMEER, JUNI 2009

INHOUD

pagina

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER	3
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	5
GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING	6
TOELICHTING OP DE BALANS	7
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	11

Bijlagen

BIJLAGE A: VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

BIJLAGE B: TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

BIJLAGE C: AFSCHRIJVINGSSTAAT 2008

Overige gegevens

PRE-ADVIES VAN HET BONDSBESTUUR AAN DE LEDEN

ACCOUNTANTSVERKLARING

**BALANS PER 31 DECEMBER
IN EURO'S**

		<u>2008</u>	<u>2007</u>
ACTIEF			
Vaste activa			
Materiële vaste activa:	1)		
Inventaris en computersystemen		7.038	--
Financiële vaste activa:	2)		
Waarborgsommen		<u>90</u>	<u>90</u>
		<u>7.128</u>	<u>90</u>
 Viottende activa			
Vorderingen:			
Debiteuren	3)	160.829	113.602
Overlopende activa	4)	<u>71.047</u>	<u>45.707</u>
		231.876	159.308
Liquide middelen	5)	<u>83.183</u>	<u>95.387</u>
		<u>315.058</u>	<u>254.695</u>
 TOTAAL ACTIEF		<u>322.186</u>	<u>254.785</u>

**BALANS PER 31 DECEMBER
IN EURO'S**

		<u>2008</u>	<u>2007</u>
PASSIEF			
Eigen vermogen			
Kapitaal	6)	<u>111.403</u>	<u>80.200</u>
Kortlopende schulden			
Lening NOC*NSF	7)	--	3.971
Rekening-courant verhoudingen	8)	19.454	14.030
Crediteuren	9)	108.589	83.791
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10)	21.539	25.423
Steunfonds eredivisie	11)	954	954
Fonds talentontwikkelingsprojecten	12)	18.000	--
Overlopende passiva	13)	<u>42.247</u>	<u>46.416</u>
		<u>210.783</u>	<u>174.585</u>
TOTAAL PASSIEF		<u>322.186</u>	<u>254.785</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN
IN EURO'S**

		<u>Jaarrekening 2008</u>	<u>Begroting 2008</u>	<u>Jaarrekening 2007</u>
BATEN				
Opbrengsten leden en verenigingen	14)	290.128	230.000	256.093
Subsidies	15)	241.599	216.184	315.802
Evenementen	16)	67.669	71.500	42.637
Overige opbrengsten	17)	<u>74.032</u>	<u>71.500</u>	<u>140.575</u>
		<u>673.428</u>	<u>589.184</u>	<u>755.107</u>
LASTEN				
Persoonsgebonden kosten	18)	355.290	322.868	506.293
Sportmaterialen	19)	36.445	22.400	27.435
Huisvestingskosten bondsbureau	20)	21.395	22.000	21.060
Huisvestingskosten accommodaties	21)	53.923	66.725	22.349
Organisatiekosten	22)	73.586	94.935	44.249
Communicatie, PR en marketing	23)	37.963	12.300	40.635
Bestuur en commissies	24)	21.530	15.000	17.783
Overige kosten	25)	<u>42.093</u>	<u>32.898</u>	<u>52.079</u>
		<u>642.225</u>	<u>589.126</u>	<u>731.883</u>
EXPLOITATIERESULTAAT		<u>31.203</u>	<u>58</u>	<u>23.224</u>

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld naar de grondslag van historische aanschafprijzen. Activa en passiva in buitenlandse valuta zijn omgerekend tegen de per balansdatum geldende koers.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafprijs, onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen die zijn berekend op basis van de geschatte economische levensduur.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, voorzover nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Schulden

De verplichtingen op lange en korte termijn zijn gewaardeerd op de nominale bedragen. De kortlopende schulden hebben een looptijd van < 1 jaar.

Grondslagen voor de staat van baten en lasten

Baten/lasten

Bij de verantwoording van de baten en lasten is het factuurstelsel toegepast. Dit houdt in dat de baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend op basis van een vast percentage van de aanschafprijs, rekening houdend met de verwachte economische levensduur.

Personeel

Gedurende het boekjaar bedroeg het gemiddelde aantal personeelsleden 3 Fte (2007: 4 Fte).

Pensioen

De NIJB heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PGGM. De NIJB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij PGGM, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De NIJB heeft daarom de regeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde pensioenpremie tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verwerkt.

**TOELICHTING OP DE BALANS
IN EURO'S**

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
ACTIEF		
Vaste activa		
1. Materiële vaste activa:		
<i>Inventaris en computersystemen</i>		
<i>Stand per 1 januari</i>		
Aanschafwaarde	6.190	6.190
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(6.190)</u>	<u>(5.034)</u>
<i>Boekwaarde</i>	<u>--</u>	<u>1.156</u>
<i>Mutaties in de boekwaarde</i>		
Investerings	7.422	--
Afschrijvingen*	<u>(384)</u>	<u>(1.156)</u>
	<u>7.038</u>	<u>(1.156)</u>
<i>* Afschrijvingspercentage 20%.</i>		
<i>Stand per 31 december</i>		
Aanschafwaarde	13.612	6.190
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(6.574)</u>	<u>(6.190)</u>
<i>Boekwaarde</i>	<u>7.038</u>	<u>--</u>
2. Financiële vaste activa:		
<i>Waarborgsommen</i>		
Depot PTT Post	<u>90</u>	<u>90</u>
Vlottende activa		
Vorderingen:		
3. Debiteuren		
Debiteuren nominaal	172.329	111.052
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>(11.500)</u>	<u>(11.500)</u>
Nog te factureren bedragen	<u>--</u>	<u>14.050</u>
	<u>160.829</u>	<u>113.602</u>

**TOELICHTING OP DE BALANS
IN EURO'S**

	2008	2007
4. Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	6.093	11.754
Pensioenpremies	1.136	--
Nog te ontvangen ledenbijdragen	--	1.575
Nog te ontvangen VWS-subsidie	1.320 *	1.320
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (10%)	--	10.795
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (algemeen functioneren, 10%)	2.052	--
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (marktaandeel, 10%)	2.254	--
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (basisbijdrage topsport, 10%)	2.200	--
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (deelname)	23.278	763
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (performance, 10%)	1.000	1.000
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (overgangsmaatregel, 10%)	450	
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (topsportcoördinator)	2.000	10.000
Nog te ontvangen Lottogelden/NOC*NSF (parttime coaches)	20.850 **	8.000
Nog te ontvangen Overige subsidies	3.000	--
Voorschotten op declaraties	4.581	500
Overige vorderingen	833	--
	<u>71.047</u>	<u>45.707</u>

* Ultimo boekjaar m.b.t. 2008 € 1.000 (talentontwikkeling, 10%) en m.b.t. 2007 € 320 (deskundigheidsbevordering).

** Ultimo boekjaar m.b.t. 2008 € 16.125 en m.b.t. 2007 € 4.725.

5. Liquide middelen

Kas	256	279
ING Bank N.V.	80.005	94.524
ING Bank N.V. inzake InlineHockey Nederland	467	548
Postbank N.V.	2.455	36
	<u>83.183</u>	<u>95.387</u>

**TOELICHTING OP DE BALANS
IN EURO'S**

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
PASSIEF		
Eigen vermogen		
6. Kapitaal		
Saldo per 1 januari	80.200	56.976
Netto resultaat	<u>31.203</u>	<u>23.224</u>
Saldo per 31 december	<u>111.403</u>	<u>80.200</u>
Kortlopende schulden		
7. Leningen		
Lening NOC*NSF	<u>--</u>	<u>3.971</u>
Verloop lening NOC*NSF:		
Stand per 1 januari	3.971	7.941
Aflossingen in verslagjaar	<u>(3.971)</u>	<u>(3.970)</u>
Restant per 31 december	<u>--</u>	<u>3.971</u>
<i>De lening was groot € 19.853 met als onderpand de toekomstige toekomstige Lotto-gelden. De aflossing moest uiterlijk in december 2008 geschieden. Het rentepercentage was 4,5%.</i>		
8. Rekening-courant verhoudingen		
Rekening-courant IIHF	<u>19.454</u>	<u>14.030</u>
9. Crediteuren		
Crediteuren	73.971	53.352
Nog te ontvangen crediteuren	<u>34.618</u>	<u>30.439</u>
	<u>108.589</u>	<u>83.791</u>
10. Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	14.653	15.239
Loonbelasting en sociale lasten	6.886	9.514
Pensioenpremies	<u>--</u>	<u>670</u>
	<u>21.539</u>	<u>25.423</u>

**TOELICHTING OP DE BALANS
IN EURO'S**

	2008	2007
11. Steunfonds eredivisie		
<i>In het verslagjaar zijn de volgende mutaties opgetreden:</i>		
Stand per 1 januari	954	954
Bij:	--	--
	954	954
Af:	--	--
Stand per 31 december	954	954
12. Fonds talentontwikkelingsprojecten		
<i>In het verslagjaar zijn de volgende mutaties opgetreden:</i>		
Stand per 1 januari	--	--
Bij:	18.000	--
	18.000	--
Af:	--	--
Stand per 31 december	18.000	--
13. Overlopende passiva		
Reservering VWS-subsidie	1.600	1.600
Reservering Lottogelden/NOC*NSF-subsidie	1.205	1.205
Reservering Masterplan Arbitrage	20.000	20.000
Reservering vakantiegeld	4.109	4.089
Nettolonen	1.723	2.378
Spaarloon	2.110	1.497
Nog te betalen posten	11.500	15.647
	42.247	46.416

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het huurcontract van de door de NIJB gehuurde kantoorruimten, Van der Hagenstraat 26B te Zoetermeer, loopt tot 2012. De jaarlijkse huurlast bedraagt € 20.712 ultimo boekjaar.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
IN EURO'S**

	Jaarrekening 2008	Begroting 2008	Jaarrekening 2007
BATEN			
14. Opbrengsten leden en verenigingen			
Contributies verenigingen	32.488	24.000	24.728
Contributies individueel lidmaatschap	28.494	26.000	27.974
Boetes, vastrecht, standaardafdoenigen	9.441	9.000	10.482
Ledenbijdragen	12.141	8.000	10.395
Wedstrijd-/competitiegelden	130.217	105.000	112.715
Opbrengsten opleidingen	240	3.000	480
Diverse administratiekosten	77.107	55.000	69.319
	<u>290.128</u>	<u>230.000</u>	<u>256.093</u>
15. Subsidies			
VWS			
Talentherkenning en -ontwikkeling	10.000	10.000	10.000
Deskundigheidsbevordering	1.600	6.100	4.800
Masterplan Arbitrage	30.000	30.000	30.000
Lottogelden/NOC*NSF			
Algemeen functioneren	20.517	20.517	21.799
Marktaandeel	22.537	22.537	22.822
Basisbijdrage topsport	22.000	22.448	23.404
Deelname WK's/EIHC	80.196	51.083	117.066
Performance	10.000	10.000	10.000
Overgangsmaatregel 2006-2008	4.499	4.499	39.911
Tijdelijke regeling topsportcoördinator	20.000	20.000	20.000
Tijdelijke regeling parttime coaches	17.250	16.000	16.000
Overige subsidies	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>	<u>--</u>
	<u>241.599</u>	<u>216.184</u>	<u>315.802</u>
16. Evenementen			
Sponsorgelden	24.811	32.500	12.517
Entreegelden	37.870	35.000	25.918
Overige opbrengsten evenementen	<u>4.988</u>	<u>4.000</u>	<u>4.202</u>
	<u>67.669</u>	<u>71.500</u>	<u>42.637</u>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
IN EURO'S**

	Jaarrekening 2008	Begroting 2008	Jaarrekening 2007
17. Overige opbrengsten			
Sponsorgelden	18.000	18.000	57.000
TV-gelden	7.500	7.500	15.000
Transfergelden	5.363	4.000	5.355
Donaties IIHF	30.988	42.000	51.252
Overige overige opbrengsten	12.181	--	11.968
	<u>74.032</u>	<u>71.500</u>	<u>140.575</u>
TOTAAL BATEN	<u>673.428</u>	<u>589.184</u>	<u>755.107</u>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
IN EURO'S**

	Jaarrekening 2008	Begroting 2008	Jaarrekening 2007
LASTEN			
18. Persoonsgebonden kosten			
Sporters senioren	73.671	42.210	106.676
Sporters junioren	35.188	31.020	43.421
Bondscoach/overige trainers	41.738	47.410	47.771
Begeleiding nationale teams	35.532	27.658	43.410
Scheidsrechters en supervisors	11.449	13.260	10.095
Docenten	735	6.210	2.661
Sportcoördinator	--	--	58.586 *
Scheidsrechtersopleider	21.790	27.500	28.292
Algemeen/infrastructuur	135.187	127.600	165.381
	<u>355.290</u>	<u>322.868</u>	<u>506.293</u>
* In 2008 opgenomen onder Algemeen/infrastructuur.			
19. Sportmaterialen			
Materiaalkosten	27.267	14.525	19.342
Transport en stalling	4.800	4.800	4.800
Medische materiaalkosten	461	775	827
Materiële prijzen	2.604	2.050	1.376
Overige materiaalkosten	1.313	250	1.090
	<u>36.445</u>	<u>22.400</u>	<u>27.435</u>
20. Huisvestingskosten bondsbureau			
Huurkosten	20.009	20.200	19.560
Overige huisvestingskosten bondsbureau	1.386	1.800	1.500
	<u>21.395</u>	<u>22.000</u>	<u>21.060</u>
21. Huisvestingskosten accommodaties			
Huurkosten	28.399	41.075	22.349
Overige huisvestingskosten accommodaties	25.524	25.650	--
	<u>53.923</u>	<u>66.725</u>	<u>22.349</u>
22. Organisatiekosten			
Kantoorbenodigdheden	1.905	1.500	2.163
Automatisering	428	2.000	2.483
Kopieer- en printkosten	5.513	7.500	7.594
Porti, telefoon en fax	8.007	8.000	13.646
Kosten uitbesteding administratie	600	2.000	2.441
Inschrijf- en lidmaatschapsgelden	4.951	4.000	2.820
Ledenadministratie	2.866	--	--
Competitieplanning	4.813	5.000	--
Interim-management en advieskosten	20.240	20.000	--
Overige organisatiekosten	24.263	44.935	13.102
	<u>73.586</u>	<u>94.935</u>	<u>44.249</u>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
IN EURO'S**

	Jaarrekening 2008	Begroting 2008	Jaarrekening 2007
23. Communicatie, PR en marketing			
Internetsite	7.258	5.000	5.524
Representatie	8.315	5.000	8.927
Sponsorkosten	2.589	2.300	8.954
Overige kosten communicatie, PR en marketing	19.801	--	17.230
	<u>37.963</u>	<u>12.300</u>	<u>40.635</u>
24. Bestuur en commissies			
Vergaderkosten bestuur	679	1.500	1.400
Reis- en verblijfkosten bestuur	7.175	4.000	5.686
Overige kosten bestuur	1.330	--	--
Vergaderkosten sportcommissies	3.066	2.000	1.695
Reis- en verblijfkosten sportcommissies	6.837	5.500	6.559
Overige kosten sportcommissies	2.443	2.000	2.443
	<u>21.530</u>	<u>15.000</u>	<u>17.783</u>
25. Overige kosten			
Bankkosten	661	1.000	738
Rentelasten en koersverschillen	1.423	500	663
Accountants- en juridische kosten	7.315	3.500	7.495
Vrijwilligerskosten	5.124	4.500	1.479
Bijdragen aan derden	25.620	23.398	26.319
Afboekingen	1.302	--	15.363
Overige overige kosten	648	--	22
	<u>42.093</u>	<u>32.898</u>	<u>52.079</u>
TOTAAL LASTEN	<u>642.225</u>	<u>589.126</u>	<u>731.883</u>

BIJLAGE A
VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

		TOPSPORT							
		TRAINING EN VOORBEREIDING				DEELNAME WK			
		mannen	vrouwen	junioren	subtotaal	mannen	vrouwen	junioren	subtotaal
BATEN									
Opbrengsten leden en verenigingen	14)	--	--	--	--	--	1.375	2.650	4.025
Subsidies	15)	14.280	7.815	11.514	33.608	24.782	21.354	14.305	60.441
Evenementen	16)	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige opbrengsten	17)	--	--	--	--	--	--	--	--
LASTEN									
Persoonsgebonden kosten	18)	23.963	14.032	23.885	61.880	30.253	26.594	25.884	82.731
Sportmaterialen	19)	2.777	79	286	3.142	7.169	369	2.438	9.976
Huisvestingskosten bondsbureau	20)	--	--	--	--	--	--	--	--
Huisvestingskosten accommodaties	21)	2.021	3.960	6.392	12.374	303	--	--	303
Organisatiekosten	22)	--	--	--	--	--	--	--	--
Communicatie, PR en marketing	23)	--	--	--	--	258	258	516	1.031
Bestuur en commissies	24)	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige kosten	25)	--	--	--	--	--	--	--	--
SUBTOTAAL BATEN		14.280	7.815	11.514	33.608	24.782	22.729	16.955	64.466
SUBTOTAAL LASTEN		28.761	18.071	30.564	77.396	37.982	27.221	28.837	94.040
EXPLOITATIERESULTAAT		(14.481)	(10.256)	(19.050)	(43.788)	(13.200)	(4.492)	(11.882)	(29.573)

BIJLAGE A
VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

		TOPSPORT (vervolg)					SUBTOTAAL TOPSPORT	
		DEELNAME OVERIG				TALENT- ONTWIKKELING		ORGANISATIE mannen (EIHC)*
		mannen	vrouwen	junioren	subtotaal			
BATEN								
Opbrengsten leden en verenigingen	14)	--	1.428	1.500	2.928	3.715	--	10.668
Subsidies	15)	36.963	4.026	1.908	42.896	12.500	3.000	152.446
Evenementen	16)	--	--	--	--	--	24.555	24.555
Overige opbrengsten	17)	--	--	3.079	3.079	8.000	--	11.079
LASTEN								
Persoonsgebonden kosten	18)	45.493	5.958	6.460	57.912	15.239	71	217.833
Sportmaterialen	19)	5.126	1.600	6.571	13.297	--	--	26.415
Huisvestingskosten bondsbureau	20)	--	--	--	--	--	--	--
Huisvestingskosten accommodaties	21)	1.526	--	247	1.773	--	28.299	42.748
Organisatiekosten	22)	--	600	2.005	2.605	--	19.396	22.001
Communicatie, PR en marketing	23)	--	--	258	258	--	--	1.289
Bestuur en commissies	24)	96	--	--	96	--	--	96
Overige kosten	25)	--	--	--	--	10.000	--	10.000
SUBTOTAAL BATEN		36.963	5.454	6.487	48.903	24.215	27.555	198.748
SUBTOTAAL LASTEN		52.242	8.158	15.541	75.941	25.239	47.766	320.382
EXPLOITATIERESULTAAT		(15.279)	(2.705)	(9.055)	(27.038)	(1.024)	(20.210)	(121.634)

* Exclusief kosten
deelname NED.
Deze zijn opgenomen
onder deelname overig.

BIJLAGE A
VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

		WEDSTRIJDSPORT		SUBTOTAAL WEDSTRIJDSPORT	BREEDTESPORT			SUBTOTAAL BREEDTESPORT
		BEKERFINALE*	COMPETITIES*		KADERBELEID	MASTERPLAN ARBITRAGE	MARKTAANDEEL	
BATEN								
Opbrengsten leden en verenigingen	14)	--	130.217	130.217	240	1.473	--	1.713
Subsidies	15)	--	--	--	4.100	32.500	25.037	61.637
Evenementen	16)	43.114	--	43.114	--	--	--	--
Overige opbrengsten	17)	--	--	--	--	--	--	--
LASTEN								
Persoonsgebonden kosten	18)	795	169	964	11.586	38.535	9.502	59.623
Sportmaterialen	19)	305	2.330	2.634	25	7.371	--	7.396
Huisvestingskosten bondsbureau	20)	--	--	--	--	--	--	--
Huisvestingskosten accommodaties	21)	8.494	--	8.494	392	1.015	1.274	2.681
Organisatiekosten	22)	4.561	6.260	10.821	--	618	1.368	1.986
Communicatie, PR en marketing	23)	6.857	70	6.928	--	1.020	16.305	17.325
Bestuur en commissies	24)	122	10.684	10.806	32	2.276	607	2.916
Overige kosten	25)	15.620	1.400	17.020	--	--	--	--
SUBTOTAAL BATEN		43.114	130.217	173.330	4.340	33.973	25.037	63.350
SUBTOTAAL LASTEN		36.753	20.913	57.666	12.035	50.835	29.055	91.926
EXPLOITATIERESULTAAT		6.360	109.304	115.664	(7.695)	(16.862)	(4.018)	(28.576)

* De positieve resultaten in deze kolommen
zijn ingezet ter dekking van negatieve
resultaten in andere kolommen.

BIJLAGE A
VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

		ALGEMEEN / INFRASTRUCTUUR			SUBTOTAAL ALG./INFRASTR.	TOTAAL 2008	TOTAAL 2007
		BONDS- ORGANISATIE	COMMUNICATIE PR/MARKETING	ALG. MIDDELEN*			
BATEN							
Opbrengsten leden en verenigingen	14)	--	--	147.531	147.531	290.128	256.093
Subsidies	15)	2.500	--	25.016	27.516	241.599	315.802
Evenementen	16)	--	--	--	--	67.669	42.637
Overige opbrengsten	17)	--	--	62.953	62.953	74.032	140.575
LASTEN							
Persoonsgebonden kosten	18)	76.871	--	--	76.871	355.290	506.293
Sportmaterialen	19)	--	--	--	--	36.445	27.434
Huisvestingskosten bondsbureau	20)	21.395	--	--	21.395	21.395	21.060
Huisvestingskosten accommodaties	21)	--	--	--	--	53.923	22.349
Organisatiekosten	22)	38.778	--	--	38.778	73.586	44.249
Communicatie, PR en marketing	23)	--	12.421	--	12.421	37.963	40.635
Bestuur en commissies	24)	7.712	--	--	7.712	21.530	17.783
Overige kosten	25)	8.185	--	6.888	15.074	42.093	52.079
SUBTOTAAL BATEN		2.500	--	235.500	238.000	673.428	755.107
SUBTOTAAL LASTEN		152.941	12.421	6.888	172.251	642.225	731.883
EXPLOITATIERESULTAAT		(150.441)	(12.421)	228.612	65.749	31.203	23.224

* De algemene middelen zijn ingezet ter dekking van negatieve resultaten in andere kolommen.

BIJLAGE B
TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	TOPSPORT							
	TRAINING EN VOORBEREIDING				DEELNAME WK			
	mannen	vrouwen	junioren	subtotaal	mannen	vrouwen	junioren	subtotaal
BATEN								
14. Opbrengsten leden en verenigingen								
Contributies verenigingen	--	--	--	--	--	--	--	--
Contributies individueel lidmaatschap	--	--	--	--	--	--	--	--
Boetes, vastrecht, standaardafdoeningen	--	--	--	--	--	--	--	--
Ledenbijdragen	--	--	--	--	--	1.375	2.650	4.025
Wedstrijd-/competitiegelden	--	--	--	--	--	--	--	--
Opbrengsten opleidingen	--	--	--	--	--	--	--	--
Diverse administratiekosten	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Subsidies								
VWS								
Talenterkenning en -ontwikkeling	--	--	--	--	--	--	--	--
Deskundigheidsbevordering	--	--	--	--	--	--	--	--
Masterplan Arbitrage	--	--	--	--	--	--	--	--
Lottogelden/NOC*NSF								
Algemeen functioneren	--	--	--	--	--	--	--	--
Marktaandeel	--	--	--	--	--	--	--	--
Basisbijdrage topsport	3.051	2.161	4.014	9.225	2.781	1.236	3.061	7.078
Deelname WK's/EIHC	--	--	--	--	19.782	18.728	11.244	49.754
Performance	5.000	--	5.000	10.000	--	--	--	--
Overgangsmaatregel 2006-2008	--	--	--	--	--	--	--	--
Tijdelijke regeling topsportcoördinator	2.500	2.500	2.500	7.500	--	--	--	--
Tijdelijke regeling parttime coaches	3.729	3.154	--	6.883	2.219	1.390	--	3.609
Overige subsidies	--	--	--	--	--	--	--	--
16. Evenementen								
Sponsorgelden	--	--	--	--	--	--	--	--
Entreegelden	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige opbrengsten evenementen	--	--	--	--	--	--	--	--
17. Overige opbrengsten								
Sponsorgelden	--	--	--	--	--	--	--	--
TV-gelden	--	--	--	--	--	--	--	--
Transfergelden	--	--	--	--	--	--	--	--
Donaties IIHF	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige overige opbrengsten	--	--	--	--	--	--	--	--

BIJLAGE B
TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	TOPSPORT (vervolg)						SUBTOTAAL TOPSPORT
	DEELNAME OVERIG				TALENT- ONTWIKKELING	ORGANISATIE mannen (EIHC)	
	mannen	vrouwen	junioren	subtotaal			
BATEN							
14. Opbrengsten leden en verenigingen							
Contributies verenigingen	--	--	--	--	--	--	--
Contributies individueel lidmaatschap	--	--	--	--	--	--	--
Boetes, vastrecht, standaardafdoeningen	--	--	--	--	--	--	--
Ledenbijdragen	--	1.428	1.500	2.928	3.715	--	10.668
Wedstrijd-/competitiegelden	--	--	--	--	--	--	--
Opbrengsten opleidingen	--	--	--	--	--	--	--
Diverse administratiekosten	--	--	--	--	--	--	--
15. Subsidies							
VWS							
Talentherkenning en -ontwikkeling	--	--	--	--	10.000	--	10.000
Deskundigheidsbevordering	--	--	--	--	--	--	--
Masterplan Arbitrage	--	--	--	--	--	--	--
Lottogelden/NOC*NSF							
Algemeen functioneren	--	--	--	--	--	--	--
Marktaandeel	--	--	--	--	--	--	--
Basisbijdrage topsport	3.219	570	1.908	5.696	--	--	22.000
Deelname WK's/EIHC	30.442	--	--	30.442	--	--	80.196
Performance	--	--	--	--	--	--	10.000
Overgangsmaatregel 2006-2008	--	--	--	--	--	--	--
Tijdelijke regeling topsportcoördinator	--	--	--	--	2.500	--	10.000
Tijdelijke regeling parttime coaches	3.302	3.456	--	6.758	--	--	17.250
Overige subsidies	--	--	--	--	--	3.000	3.000
16. Evenementen							
Sponsorgelden	--	--	--	--	--	17.789	17.789
Entreegelden	--	--	--	--	--	6.766	6.766
Overige opbrengsten evenementen	--	--	--	--	--	--	--
17. Overige opbrengsten							
Sponsorgelden	--	--	--	--	--	--	--
TV-gelden	--	--	--	--	--	--	--
Transfergelden	--	--	--	--	--	--	--
Donaties IIHF	--	--	--	--	--	--	--
Overige overige opbrengsten	--	--	3.079	3.079	8.000	--	11.079

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	WEDSTRIJDSPORT		SUBTOTAAL WEDSTRIJDSPORT	BREEDTESPORT			SUBTOTAAL BREEDTESPORT
	BEKERFINALE	COMPETITIES		KADERBELEID	MASTERPLAN ARBITRAGE	MARKTAANDEEL	
BATEN							
14. Opbrengsten leden en verenigingen							
Contributies verenigingen	--	--	--	--	--	--	--
Contributies individueel lidmaatschap	--	--	--	--	--	--	--
Boetes, vastrecht, standaardafdoeningen	--	--	--	--	--	--	--
Ledenbijdragen	--	--	--	--	1.473	--	1.473
Wedstrijd-/competitiegelden	--	130.217	130.217	--	--	--	--
Opbrengsten opleidingen	--	--	--	240	--	--	240
Diverse administratiekosten	--	--	--	--	--	--	--
15. Subsidies							
VVS							
Talenterkenning en -ontwikkeling	--	--	--	--	--	--	--
Deskundigheidsbevordering	--	--	--	1.600	--	--	1.600
Masterplan Arbitrage	--	--	--	--	30.000	--	30.000
Lottogelden/NOC*NSF							
Algemeen functioneren	--	--	--	--	--	--	--
Marktaandeel	--	--	--	--	--	22.537	22.537
Basisbijdrage topsport	--	--	--	--	--	--	--
Deelname WK's/EIHC	--	--	--	--	--	--	--
Performance	--	--	--	--	--	--	--
Overgangsmaatregel 2006-2008	--	--	--	--	--	--	--
Tijdelijke regeling topsportcoördinator	--	--	--	2.500	2.500	2.500	7.500
Tijdelijke regeling parttime coaches	--	--	--	--	--	--	--
Overige subsidies	--	--	--	--	--	--	--
16. Evenementen							
Sponsorgelden	7.022	--	7.022	--	--	--	--
Entreegelden	31.104	--	31.104	--	--	--	--
Overige opbrengsten evenementen	4.988	--	4.988	--	--	--	--
17. Overige opbrengsten							
Sponsorgelden	--	--	--	--	--	--	--
TV-gelden	--	--	--	--	--	--	--
Transfergelden	--	--	--	--	--	--	--
Donaties IIHF	--	--	--	--	--	--	--
Overige overige opbrengsten	--	--	--	--	--	--	--

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	ALGEMEEN / INFRASTRUCTUUR			SUBTOTAAL ALG./INFRASTR.	TOTAAL 2008
	BONDS- ORGANISATIE	COMMUNICATIE PR/MARKETING	ALG. MIDDELEN		
BATEN					
14. Opbrengsten leden en verenigingen					
Contributies verenigingen	--	--	32.488	32.488	32.488
Contributies individueel lidmaatschap	--	--	28.494	28.494	28.494
Boetes, vastrecht, standaardafdoeningen	--	--	9.441	9.441	9.441
Ledenbijdragen	--	--	--	--	12.141
Wedstrijd-/competitiegelden	--	--	--	--	130.217
Opbrengsten opleidingen	--	--	--	--	240
Diverse administratiekosten	--	--	77.107	77.107	77.107
15. Subsidies					
VWS					
Talentherkenning en -ontwikkeling	--	--	--	--	10.000
Deskundigheidsbevordering	--	--	--	--	1.600
Masterplan Arbitrage	--	--	--	--	30.000
Lottogelden/NOC*NSF					
Algemeen functioneren	--	--	20.517	20.517	20.517
Marktaandeel	--	--	--	--	22.537
Basisbijdrage topsport	--	--	--	--	22.000
Deelname WK's/EIHC	--	--	--	--	80.196
Performance	--	--	--	--	10.000
Overgangsmaatregel 2006-2008	--	--	4.499	4.499	4.499
Tijdelijke regeling topsportcoördinator	2.500	--	--	2.500	20.000
Tijdelijke regeling parttime coaches	--	--	--	--	17.250
Overige subsidies	--	--	--	--	3.000
16. Evenementen					
Sponsorgelden	--	--	--	--	24.811
Entreegelden	--	--	--	--	37.870
Overige opbrengsten evenementen	--	--	--	--	4.988
17. Overige opbrengsten					
Sponsorgelden	--	--	18.000	18.000	18.000
TV-gelden	--	--	7.500	7.500	7.500
Transfergelden	--	--	5.363	5.363	5.363
Donaties IIHF	--	--	30.988	30.988	30.988
Overige overige opbrengsten	--	--	1.102	1.102	12.181

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	TOPSPORT							
	TRAINING EN VOORBEREIDING				DEELNAME WK			
	mannen	vrouwen	juniores	subtotaal	mannen	vrouwen	juniores	subtotaal
LASTEN								
18. Persoonsgebonden kosten								
Sporters senioren	7.406	496	--	7.901	20.941	13.238	--	34.179
Sporters junioren	--	2.850	2.092	4.943	--	7.238	18.395	25.634
Bondscoach/overige trainers	7.895	3.542	9.053	20.490	4.698	1.561	3.248	9.507
Begeleiding nationale teams	2.322	515	5.767	8.604	4.591	3.897	3.771	12.259
Scheidsrechters en supervisors	--	--	--	--	--	36	--	36
Docenten	--	--	--	--	--	--	--	--
Scheidsrechtersopleider	--	--	--	--	--	--	--	--
Algemeen/infrastructuur	6.340	6.629	6.972	19.941	23	624	470	1.117
19. Sportmaterialen								
Materiaalkosten	2.681	79	--	2.760	7.050	247	2.338	9.635
Transport en stalling	--	--	--	--	--	--	--	--
Medische materiaalkosten	--	--	50	50	41	122	--	163
Materiële prijzen	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige materiaalkosten	96	--	236	332	78	--	100	178
20. Huisvestingskosten bondsbureau								
Huurkosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige huisvestingskosten bondsbureau	--	--	--	--	--	--	--	--
21. Huisvestingskosten accommodaties								
Huurkosten	2.021	3.960	6.392	12.374	303	--	--	303
Overige huisvestingskosten accommodaties	--	--	--	--	--	--	--	--

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	TOPSPORT (vervolg)						SUBTOTAAL TOPSPORT
	DEELNAME OVERIG				TALENT- ONTWIKKELING	ORGANISATIE mannen (EIHC)	
	mannen	vrouwen	junioren	subtotaal			
LASTEN							
18. Persoonsgebonden kosten							
Sporters senioren	30.335	1.257	--	31.591	--	--	73.671
Sporters junioren	--	--	3.762	3.762	850	--	35.188
Bondscoach/overige trainers	6.989	3.881	871	11.742	--	--	41.738
Begeleiding nationale teams	7.745	589	1.655	9.989	4.679	--	35.532
Scheidsrechters en supervisors	293	90	173	556	--	--	592
Docenten	--	--	--	--	--	--	--
Scheidsrechtersopleider	--	--	--	--	--	--	--
Algemeen/infrastructuur	131	142	--	273	9.710	71	31.112
19. Sportmaterialen							
Materiaalkosten	3.155	--	4.661	7.816	--	--	20.211
Transport en stalling	1.600	1.600	1.600	4.800	--	--	4.800
Medische materiaalkosten	64	--	185	249	--	--	461
Materiële prijzen	--	--	--	--	--	--	--
Overige materiaalkosten	307	--	125	432	--	--	942
20. Huisvestingskosten bondsbureau							
Huurkosten	--	--	--	--	--	--	--
Overige huisvestingskosten bondsbureau	--	--	--	--	--	--	--
21. Huisvestingskosten accommodaties							
Huurkosten	1.526	--	247	1.773	--	2.775	17.224
Overige huisvestingskosten accommodaties	--	--	--	--	--	25.524	25.524

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	WEDSTRIJDSPORT		SUBTOTAAL WEDSTRIJDSPORT	BREEDTESPORT			SUBTOTAAL BREEDTESPORT
	BEKERFINALE	COMPETITIES		KADERBELEID	MASTERPLAN ARBITRAGE	MARKTAANDEEL	
LASTEN							
18. Persoonsgebonden kosten							
Sporters senioren	--	--	--	--	--	--	--
Sporters junioren	--	--	--	--	--	--	--
Bondscoach/overige trainers	--	--	--	--	--	--	--
Begeleiding nationale teams	--	--	--	--	--	--	--
Scheidsrechters en supervisors	422	--	422	--	10.436	--	10.436
Docenten	--	--	--	735	--	--	735
Scheidsrechtersopleider	--	--	--	--	21.790	--	21.790
Algemeen/infrastructuur	373	169	542	10.851	6.309	9.502	26.662
19. Sportmaterialen							
Materiaalkosten	--	--	--	25	7.031	--	7.056
Transport en stalling	--	--	--	--	--	--	--
Medische materiaalkosten	--	--	--	--	--	--	--
Materiële prijzen	305	2.300	2.604	--	--	--	--
Overige materiaalkosten	--	30	30	--	340	--	340
20. Huisvestingskosten bondsbureau							
Huurkosten	--	--	--	--	--	--	--
Overige huisvestingskosten bondsbureau	--	--	--	--	--	--	--
21. Huisvestingskosten accommodaties							
Huurkosten	8.494	--	8.494	392	1.015	1.274	2.681
Overige huisvestingskosten accommodaties	--	--	--	--	--	--	--

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	ALGEMEEN / INFRASTRUCTUUR			SUBTOTAAL ALG./INFRASTR.	TOTAAL 2008
	BONDS- ORGANISATIE	COMMUNICATIE PR/MARKETING	ALG. MIDDELEN		
LASTEN					
18. Persoonsgebonden kosten					
Sporters senioren	--	--	--	--	73.671
Sporters junioren	--	--	--	--	35.188
Bondscoach/overige trainers	--	--	--	--	41.738
Begeleiding nationale teams	--	--	--	--	35.532
Scheidsrechters en supervisors	--	--	--	--	11.449
Docenten	--	--	--	--	735
Scheidsrechtersopleider	--	--	--	--	21.790
Algemeen/infrastructuur	76.871	--	--	76.871	135.187
19. Sportmaterialen					
Materiaalkosten	--	--	--	--	27.267
Transport en stalling	--	--	--	--	4.800
Medische materiaalkosten	--	--	--	--	461
Materiële prijzen	--	--	--	--	2.604
Overige materiaalkosten	--	--	--	--	1.313
20. Huisvestingskosten bondsbureau					
Huurkosten	20.009	--	--	20.009	20.009
Overige huisvestingskosten bondsbureau	1.386	--	--	1.386	1.386
21. Huisvestingskosten accommodaties					
Huurkosten	--	--	--	--	28.399
Overige huisvestingskosten accommodaties	--	--	--	--	25.524

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	TOPSPORT							
	TRAINING EN VOORBEREIDING				DEELNAME WK			
	mannen	vrouwen	juniores	subtotaal	mannen	vrouwen	juniores	subtotaal
LASTEN								
22. Organisatiekosten								
Kantoorbenodigdheden	--	--	--	--	--	--	--	--
Automatisering (inclusief afschrijving)	--	--	--	--	--	--	--	--
Kopieer- en printkosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Porti, telefoon en fax	--	--	--	--	--	--	--	--
Kosten uitbesteding administratie	--	--	--	--	--	--	--	--
Inschrijf- en lidmaatschapsgelden	--	--	--	--	--	--	--	--
Ledenadministratie	--	--	--	--	--	--	--	--
Competitieplanning	--	--	--	--	--	--	--	--
Interim-management en advieskosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige organisatiekosten	--	--	--	--	--	--	--	--
23. Communicatie, PR en marketing								
Internetsite	--	--	--	--	--	--	--	--
Representatie	--	--	--	--	258	258	516	1.031
Sponsorkosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige kosten communicatie, PR en marketing	--	--	--	--	--	--	--	--
24. Bestuur en commissies								
Vergaderkosten bestuur	--	--	--	--	--	--	--	--
Reis- en verblijfskosten bestuur	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige bestuurskosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Vergaderkosten sportcommissies	--	--	--	--	--	--	--	--
Reis- en verblijfskosten sportcommissies	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige kosten sportcommissies	--	--	--	--	--	--	--	--
25. Overige kosten								
Bankkosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Rentelasten en koersverschillen	--	--	--	--	--	--	--	--
Accountants- en juridische kosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Vrijwilligerskosten	--	--	--	--	--	--	--	--
Bijdragen aan derden	--	--	--	--	--	--	--	--
Afboekingen	--	--	--	--	--	--	--	--
Overige overige kosten	--	--	--	--	--	--	--	--

BIJLAGE B
TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	TOPSPORT (vervolg)						SUBTOTAAL TOPSPORT
	DEELNAME OVERIG				TALENT- ONTWIKKELING	ORGANISATIE mannen (EIHC)	
	mannen	vrouwen	juniores	subtotaal			
LASTEN							
22. Organisatiekosten							
Kantoorbenodigdheden	--	--	--	--	--	147	147
Automatisering (inclusief afschrijving)	--	--	--	--	--	--	--
Kopieer- en printkosten	--	--	--	--	--	--	--
Porti, telefoon en fax	--	--	--	--	--	--	--
Kosten uitbesteding administratie	--	--	--	--	--	--	--
Inschrijf- en lidmaatschapsgelden	--	600	2.005	2.605	--	--	2.605
Ledenadministratie	--	--	--	--	--	--	--
Competitieplanning	--	--	--	--	--	--	--
Interim-management en advieskosten	--	--	--	--	--	--	--
Overige organisatiekosten	--	--	--	--	--	19.249	19.249
23. Communicatie, PR en marketing							
Internetsite	--	--	--	--	--	--	--
Representatie	--	--	258	258	--	--	1.289
Sponsorkosten	--	--	--	--	--	--	--
Overige kosten communicatie, PR en marketing	--	--	--	--	--	--	--
24. Bestuur en commissies							
Vergaderkosten bestuur	--	--	--	--	--	--	--
Reis- en verblijfkosten bestuur	--	--	--	--	--	--	--
Overige bestuurskosten	--	--	--	--	--	--	--
Vergaderkosten sportcommissies	--	--	--	--	--	--	--
Reis- en verblijfskosten sportcommissies	96	--	--	96	--	--	96
Overige kosten sportcommissies	--	--	--	--	--	--	--
25. Overige kosten							
Bankkosten	--	--	--	--	--	--	--
Rentelasten en koersverschillen	--	--	--	--	--	--	--
Accountants- en juridische kosten	--	--	--	--	--	--	--
Vrijwilligerskosten	--	--	--	--	--	--	--
Bijdragen aan derden	--	--	--	--	10.000	--	10.000
Afboekingen	--	--	--	--	--	--	--
Overige overige kosten	--	--	--	--	--	--	--

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	WEDSTRIJDSPORT		SUBTOTAAL WEDSTRIJDSPORT	BREEDTESPORT			SUBTOTAAL BREEDTESPORT
	BEKERFINALE	COMPETITIES		KADERBELEID	MASTERPLAN ARBITRAGE	MARKTAANDEEL	
LASTEN							
22. Organisatiekosten							
Kantoorbenodigdheden	9	--	9	--	--	--	--
Automatisering (inclusief afschrijving)	--	--	--	--	--	--	--
Kopieer- en printkosten	--	--	--	--	--	118	118
Porti, telefoon en fax	--	183	183	--	--	--	--
Kosten uitbesteding administratie	--	--	--	--	--	--	--
Inschrijf- en lidmaatschapsgelden	--	--	--	--	618	--	618
Ledenadministratie	--	--	--	--	--	--	--
Competitieplanning	--	4.813	4.813	--	--	--	--
Interim-management en advieskosten	--	802	802	--	--	1.250	1.250
Overige organisatiekosten	4.552	461	5.013	--	--	--	--
23. Communicatie, PR en marketing							
Internetsite	--	--	--	--	--	--	--
Representatie	5.569	70	5.639	--	--	--	--
Sponsorkosten	--	--	--	--	--	--	--
Overige kosten communicatie, PR en marketing	1.289	--	1.289	--	1.020	16.305	17.325
24. Bestuur en commissies							
Vergaderkosten bestuur	--	--	--	--	--	--	--
Reis- en verblijfkosten bestuur	97	614	711	32	122	607	761
Overige bestuurskosten	--	--	--	--	--	--	--
Vergaderkosten sportcommissies	--	1.572	1.572	--	1.494	--	1.494
Reis- en verblijfskosten sportcommissies	25	6.248	6.273	--	468	--	468
Overige kosten sportcommissies	--	2.251	2.251	--	192	--	192
25. Overige kosten							
Bankkosten	--	--	--	--	--	--	--
Rentelasten en koersverschillen	--	--	--	--	--	--	--
Accountants- en juridische kosten	--	--	--	--	--	--	--
Vrijwilligerskosten	--	1.400	1.400	--	--	--	--
Bijdragen aan derden	15.620	--	15.620	--	--	--	--
Afboekingen	--	--	--	--	--	--	--
Overige overige kosten	--	--	--	--	--	--	--

BIJLAGE B

TOELICHTING OP DE VERDELING BATEN EN LASTEN OVER KOSTENDRAGERS

	ALGEMEEN / INFRASTRUCTUUR			SUBTOTAAL ALG./INFRASTR.	TOTAAL 2008
	BONDS- ORGANISATIE	COMMUNICATIE PR/MARKETING	ALG. MIDDELEN		
LASTEN					
22. Organisatiekosten					
Kantoorbenodigdheden	1.750	--	--	1.750	1.905
Automatisering (inclusief afschrijving)	428	--	--	428	428
Kopieer- en printkosten	5.395	--	--	5.395	5.513
Porti, telefoon en fax	7.824	--	--	7.824	8.007
Kosten uitbesteding administratie	600	--	--	600	600
Inschrijf- en lidmaatschapsgelden	1.728	--	--	1.728	4.951
Ledenadministratie	2.866	--	--	2.866	2.866
Competitieplanning	--	--	--	--	4.813
Interim-management en advieskosten	18.188	--	--	18.188	20.240
Overige organisatiekosten	--	--	--	--	24.263
23. Communicatie, PR en marketing					
Internetsite	--	7.258	--	7.258	7.258
Representatie	--	1.387	--	1.387	8.315
Sponsorkosten	--	2.589	--	2.589	2.589
Overige kosten communicatie, PR en marketing	--	1.187	--	1.187	19.801
24. Bestuur en commissies					
Vergaderkosten bestuur	679	--	--	679	679
Reis- en verblijfkosten bestuur	5.703	--	--	5.703	7.175
Overige bestuurskosten	1.330	--	--	1.330	1.330
Vergaderkosten sportcommissies	--	--	--	--	3.066
Reis- en verblijfskosten sportcommissies	--	--	--	--	6.837
Overige kosten sportcommissies	--	--	--	--	2.443
25. Overige kosten					
Bankkosten	--	--	661	661	661
Rentelasten en koersverschillen	--	--	1.423	1.423	1.423
Accountants- en juridische kosten	4.461	--	2.854	7.315	7.315
Vrijwilligerskosten	3.725	--	--	3.725	5.124
Bijdragen aan derden	--	--	--	--	25.620
Afboekingen	--	--	1.302	1.302	1.302
Overige overige kosten	--	--	648	648	648

BIJLAGE C
AFSCHRIJVINGSTAAT 2008

datum	omschrijving	%	aansch.- waarde 01-01-08	invest.	des- invest.	aansch.- waarde 31-12-2008	afschr. t/m 2007	afschr. 2008	afschr. totaal	boek- waarde 31-12-2008	boek- waarde 31-12-2007
Inventaris en computersystemen											
nov-02	slijpmachine	20	4.757			4.757	4.757	0	4.757	0	0
sep-04	analysesysteem	33	1.432			1.432	1.432	0	1.432	0	0
okt-08	multifunctional copier/printer	20		7.422		7.422	0	384	384	7.038	0
Subtotaal			<u>6.189</u>	<u>7.422</u>	<u>0</u>	<u>13.612</u>	<u>6.189</u>	<u>384</u>	<u>6.573</u>	<u>7.038</u>	<u>0</u>
Totaal materiële vaste activa			<u>6.189</u>	<u>7.422</u>	<u>0</u>	<u>13.612</u>	<u>6.189</u>	<u>384</u>	<u>6.573</u>	<u>7.038</u>	<u>0</u>



NEDERLANDSE IJSHOCKEY BOND

corr. adres: postbus 292, 2700 AG zoetermeer, the netherlands
bonds bureau: van der hagenstraat 26B, 2722 NT zoetermeer, the netherlands
telefoon: 079-3305050, fax 079-3305051, e-mail: info@nijb.nl
bankrelatie: I.N.G. bank zoetermeer 45.55.41.108
k.v.k. haaglanden 40594984

PRE-ADVIES VAN HET BONDSBESTUUR AAN DE LEDEN

Wij bieden u aan de jaarrekening 2008 van de Nederlandse IJshockey Bond. De jaarrekening is gecontroleerd door Inventive Control, waarvoor wij verwijzen naar de accountantsverklaring. Wij stellen u voor de jaarrekening 2008 vast te stellen overeenkomstig de voorgelegde stukken, welke vaststelling het bondsbestuur, overeenkomstig artikel 15 van de statuten, tot décharge strekt.

Zoetermeer, juni 2009

Het bestuur van de

Nederlandse IJshockey Bond

J.M.I. Vullers, voorzitter

A.J.J.C. van Berkel, vice-voorzitter (penningmeester ad interim tot 17-02-2009)

Aan het bestuur van
Vereniging Nederlandse IJshockey Bond

Accountantsverklaring

Wij hebben de in dit verslag op pagina 3 tot en met 14 opgenomen jaarrekening over periode van 1 januari 2008 tot en met 31 december 2008 van Vereniging Nederlandse IJshockey Bond te Zoetermeer bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de staat van baten en lasten over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vereniging.

Vughterweg 47 m
5211 CK 's-Hertogenbosch
Postbus 114
5260 AC Vught
tel 073 612 88 99
fax 073 612 43 44

Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vereniging heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Tevens zijn in de controle betrokken de aanwijzingen die de minister in bijlage 2 bij de Subsidieregeling welzijnsbeleid heeft gegeven met betrekking tot de controle op en de rapportage over de naleving van de subsidiebepalingen van het Ministerie van VWS, alsmede de Richtlijnen Lotto 2008 met betrekking tot de besteding van de NOC/NSF gelden.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlandse IJshockey Bond per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Tevens zijn wij van mening dat de subsidiebepalingen van het Bekostigingsbesluit welzijnsbeleid en de Subsidieregeling welzijnsbeleid zijn nageleefd. Ook de naleving van de Richtlijnen Lotto 2008 met betrekking tot de besteding van de NOC/NSF gelden hebben wij vastgesteld.

's-Hertogenbosch, 7 juli 2009

Inventive Control Accountants en Belastingadviseurs



C.G. Kragten RA